



جمعية مراكز الإمام الصادق  
البنانية في لبنان

# مراكز الدراسات والأبحاث في أميركا وأثرها في صناعة القرار



الإعداد والإخراج الإلكتروني  
[www.almaaref.org](http://www.almaaref.org)

مِنْ أَعْظَمِ الْمُرْكَبَاتِ الْمُتَجَهِّةِ إِلَيْهِ

مراكز الدراسات  
والأبحاث في أميركا  
وأثرها في صناعة القرار

مراكز الأبحاث في أميركا

السيد نواف الموسوي

مصنوع الأفكار الأمريكية وتأثيرها في السياسة الخارجية

الأستاذ سمير كرم



**الإعداد والإخراج الإلكتروني**  
[www.almaaref.org](http://www.almaaref.org)

---

الندوة الفكرية: مراكز الدراسات والأبحاث في أميركا  
وأثرها في صناعة القرار

---

المكان: مركز الإمام الخميني الثقافي - بيروت -  
المعمورة . الشارع العام

---

الزمان: الثلاثاء ١٦/٩/٢٠٠٣ م

# بطاقة هوية

الموضوع: ندوة فكرية

العنوان الرئيسي:

مراكز الدراسات والابحاث في أميركا وأنثرها في صناعة القرار

العنوان الفرعى الأول:

## مراكز الابحاث في أميركا

المحاضر: السيد نواف المؤسوى - مسؤول العلاقات الدولية في حزب الله

العنوان الفرعى الثاني:

## صناعة الأفكار الأمريكية وتأثيرها في السياسة الخارجية

المحاضر: الاستاذ تصير كرم - مدير الدراسات. مركز دراسات الوحدة العربية

المدخلات:

د. علي الخطيب. د. عبد الأمير فضل الله

الشيخ محمد شبر آل الفقيه. أ. حسين سلوم

أ. فادي خليفة. أ. قاسم تصير

مقدم الندوة:

السيد علي عبد الله فضل الله

منظم الندوة:

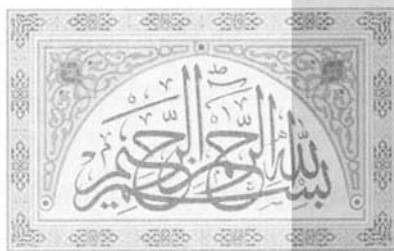
مركز الإمام الخميني الثقافي. بيروت



المنتديون: كرم وفضل الله والموسوي



من الحضور



هذا الكتيب عبارة عن  
المادة الثقافية للندوة الفكرية التي  
نظمها مركز الإمام الخميني الثقافي  
ضمن سلسلة الندوات عن أمريكا .  
تحت عنوان:  
**مراكز الدراسات والأبحاث في أمريكا  
وأثرها في صناعة القرار**  
وذلك بتاريخ ١٦/٩/٢٠٠٣ م.

## كلمة مقدم الندوة

السيد علي فضل الله

بسم الله الرحمن الرحيم

والصلوة والسلام على سيدنا محمد وعلى آله الطيبين الطاهرين.  
بداية نرحب بالضيوف الكرامين السيد نواف الموسوي مسؤول  
العلاقات الدولية في حزب الله والأستاذ سمير كرم مدير  
الدراسات في مركز دراسات الوحدة العربية.

إن الإنسان مناطق السياسة، وسياسة الناس نشاط بشري فريد  
من نوعه، فهو ليس كأي نشاط مجتمعي آخر، بل يعني بترتيب  
وتثمير المصالح المتضاربة على الأرض بما يحقق هدفاً محدداً رأس  
مزاؤل أو مزاولي العمل السياسي، وأثناء ممارسة السياسة، يتحكم  
فيها وفي إيصالها إلى شكل معين العديد من المؤثرات؛ أولاً: منهج  
التعاطي مع شبكة تفاعلات الناس فيما بينهم.

وثانياً: فهم السياسي للحالة، فالنسبة لمنهجية التعاطي واتجاه  
ردات الفعل على حركة الناس تحكم بالسياسي رؤيته للكون  
وللإنسان، فإذا كان مؤمناً بوجود حياة أخرى أكثر أهمية من التي  
يعيشها، حياة أخرى تتعدد معالاتها بصرامةٍ بكيفية التزامه بقوانين  
أرقى وأقوى من المادة، فإن ممارسته للعمل السياسي ستتحدد وفقاً  
لآلية هذا الالتزام.

وإذا كان مثالياً أو متطلعاً على الدوام إلى ما يجب أن يكون، كان  
في سياسته قفز فوق حكم الواقع.

وإذا كان واقعياً أو مزاوجاً بين أشكال متعددة لفهم السياسة العامة، لن تكون سياسته إلا وفقاً لهذا الفهم.

أما بالنسبة لفهم السياسي للحالة المتعينة أمامه، فإنه محكم قطعاً بحجم معلوماته عن هذه الحالة وعن طريقة تطورها. من هنا قيل أن من يملك المعلومات يملك القوة. وحين نصل إلى هذه النقطة، تكون قد وصلنا إلى أهمية مراكز الأبحاث والدراسات في عالم اليوم، فمهما تغير المعلومات.

ومتي كانت هذه المراكز مماسسة أكثر فخطوط اتصالها بمراكز القرار أمن، وفهم الفاعلين السياسيين لأهمية نتاج هذه المراكز أعمق، فإن السياسة ستحقق أكبر قدرٍ من المكاسب مقابل أقل قدرٍ من الخسائر. وفي الولايات المتحدة تأثر علم وفن السياسة بمنهجيات العلوم الطبيعية نتيجة تأثر دارسي السياسة الأميركيين الأوائل بمفاهيم المدرسة الألمانية التي فصلت السياسة عن غيرها من العلوم واعتبرتها عنواناً قائماً بذاته فتحول «ودرو ولسن» إلى دراسة الحقائق على الأرض بعيداً عن ما تفترضه «شُؤون» الأخلاق والتاريخ، وطالب «تشارلز ميريام» بالتركيز على الإحصائيات والتجارب والدراسات في دراسة الظاهرة السياسية، وقامت مدرسة شيكاغو على استخدام علم النفس في فهم صناع القرارات، وصولاً إلى فصل القوة عن القيم وتطبيق الفرويدية على دراسة القوة.

وظهرت «Sybenetics» في تلك الحقبة على يد «نوربرت وينر» لتهدف إلى إدخال المعادلات الرياضية والنماذج المسبيقة إلى العلوم السياسية. وإلى السلوكية وما بعد السلوكية، انتقد البعض إصرار

هذه المدارس على تحويل السياسية إلى علم كالفيزياء، الأمر الذي رد عليه «البرت إينشتاين» بقوله: «السياسة أصعب من الفيزياء»، وكان سعي «المارشال فوبان» إلى إجراء استطلاعات رأي في القرن السابع عشر باكورة ظهور الاهتمام بهذا الموضوع الذي تبلور مع دراسات «أدولف جنسن» عام ١٩٢٥م، ونشوء معهد «غالوب Gallop Poll» عام ١٩٣٥م في أميركا و«I,F,O,P» والـ«S,O,F,R,E,S» في فرنسا.

ونحن في البلدان العربية والإسلامية معنيون تماماً بفهم آليات صنع القرار في الولايات المتحدة، وتأثير مراكز الدراسات التي أكثرت في الفترة الأخيرة من إرسال خبرائها وباحتها إلى مناطقنا للتعرف عليها والتعرif عنها.

ومتي عرفنا أن تفضيلات صانع القرار خاضعة لبني نموي «Sevelopmental Construct» يوجه قراراته كما يقول «لازوبل»، وأننا جزء من رقعة الشطرنج التي على أساسها يتحدد مستقبلنا ضمن معادلة «ريمون آرون» للقوة، فإن علينا مسؤوليات ليست صغيرة لتقديم مزايا نسبية أكثر فعالية في النظام الدولي الراهن.

فدراسات Ericson, Grozier, Barnham و Presthus حول القيادة وشخصية صناع القرار تتتطابع مع استنتاجات «الفن توفلر» من إن القوة تكمن في المعرفة، وتنمى الولايات المتحدة اليوم ٣٥ ألف شهادة دكتوراه في السنة تغذي دراساتها، من بينهم مجموعة من النصف مليون طالب أجنبى الذين يدخلون الجامعات الأمريكية سنويًا. هذا الدفق يستثمر في مراكز الدراسات، وبعض القوة يؤمن قوة أكبر (Mike Davis).

وإذا أردنا كعرب ومسلمين أن نتقدم، علينا أن نحقق ثلاثة من الواجبات منها التركيز على الإنتاج المعرفي (Bernner)، وتطويق مراكز الخمول والاعتماد غير المتبادل كما يقول «Olson».

## مراكز الأبحاث في أميركا

السيد نواف المؤسوي<sup>(٥)</sup>

بسم الله الرحمن الرحيم

وصلى الله على محمد وعلى آله الطيبين الطاهرين. الاخوة والأخوات، السلام عليكم ورحمة من الله وبركاته.

ثمة إجماع اليوم على قوة تأثير مراكز الأبحاث في الولايات المتحدة الأمريكية في صناعة القرار، وبوسعنا أن نعثر فيما كتب حديثاً في الدراسات التي أنتجت والأبحاث التي قدمت على كثيرٍ من الأسماء التي تحولت إلى مستشرقين لدى صناع القرار في الإدارة الأمريكية، على سبيل المثال صحيفة «الجارديان» في ١٩/آب/٢٠٠٢م كتبت تقريراً مفصلاً عنونته: «مراكز الأبحاث الأمريكية تعطي دروساً في السياسة الخارجية»، يستعرض هذا التقرير أسماء مراكز دراسات، أسماء لشخصيات باحثين، كيف يساهمون في تقديم المشورة للإدارة الأمريكية، كيف يقدمون المعلومات إلى الرأي العام.

حين دعيت إلى هذه الندوة أعددت بمعاونة بعض الأصدقاء قائمة طويلة بأسماء بعض مراكز الدراسات وخلفياتها، وبوسعنا أن نستعرض الأسماء من «دانيل بابيس» إلى «إبراهامس»، وأن نعطي لكل واحدٍ نبذةً عما قدمه، وعن دوره في صناعة القرار .

بوسعنا أن نقرأ أيضاً في صحيفة «هارتس» قبل شن الحرب

<sup>(٥)</sup> مسؤول العلاقات الدولية في حزب الله.

على العراق مقالاً يدعو إلى إعادة قراءة وثيقة سبق أن أعدت عام ١٩٩٦، يقول صاحب المقالة: إذا أردنا أن نعرف ماذا يجري في العراق الآن علينا أن نعود إلى تلك الوثيقة، تلك الوثيقة التي عنونت بالإنجليزية «Clean Break» - والتي أميل إلى ترجمتها بالقطع الحازم أو القطع الصارم - وضفت آنذاك هذه الدراسة لحكومة «بنيامين نتنياهو» التي انتخبت حديثاً، لكي تقدم مساراً سياسياً مختلفاً عن المسار السياسي الذي سلكه حزب العمل، في قائمة معدّي هذه الدراسة أن على رأس هذه المجموعة «ريتشارد بيرل» وفي عدادها أيضاً «دوغلاس فيث»، وريتشارد بيرل أصبح الآن في المؤسسة الحاكمة - من قبل أن يقدم استقالته - رئيس المركز الاستشاري في وزارة الدفاع ودوغلاس فيث أصبح مساعدأً لوزير الدفاع.

إذاً يمكن أن أتحدث عن تسرب تلك الشخصيات إلى الإدارة الأمريكية، كما يحب أن يستخدم هذا التعبير بعض الأشخاص، يحب بعض الباحثين أن يتحدث عن هذا الحلف بين المحافظين الجدد وبين اللوبي الصهيوني، وبين الأصولية المسيحية، هذا الثالوث المكون لصانعي القرار في الولايات المتحدة في الوقت الراهن، وبوسعه بالفعل بالاستناد إلى قائمة الأسماء التي تشمل موقع أساسية في الإدارة الأمريكية، أن يقدم أدلةً على ما يقول، لكن أميل إلى اعتماد وجهة النظر التي أدى بها «إدوارد سعيد» في هذا الموضوع برمته، هنالك مقالة لإدوارد سعيد نشرت في عدد «Le Monde Diplomatique» الأخير، عدد أيلول، عالج مراكز الدراسات ليس من الزاوية التي قدمت إلينا الآن، أن ثمة مراكز

معنية بالبحث العلمي الرصين والموضوعي الذي يحاول أن يقدم معلومات دقيقة إلى صانع القرار لكي يأخذ قرارات في ضوئها، ليس هذا هو الحال القائم في الولايات المتحدة، بل تمثل النسبة العليا من مراكز الأبحاث في الإدارة الأمريكية حالة مستجدة لنوع من «الاستشراق الكولونيالي» وسميت الاستشراق الكولونيالي تمييزاً له عن أنماط أخرى من الاستشراق المنصف، الموضوعي، لا سيما أنا من الذين اشتغلوا على أحد المستشرقين «هنري كوربان»، وأعتبر أن عمله كان عملاً منصفاً وسليماً، الاستعمار الكولونيالي يعبر عن نفسه بمجموعة من المفكرين يسميمهم إدوارد سعيد في مقالته «الخدم الفكريين» لزعماء الإمبراطورية، هذه المجموعة قد خانت رسالتها كباحثين موضوعيين - وهنا أنا أقتبس عبارات «إدوارد سعيد» مرة أخرى - وقدموا أنفسهم على أنهم خبراء في الروح العربية أو في الروح الإسلامية، ليضمنوا إلى مجموعةٍ تنادي بأن بعد الخطر الروسي وبعد الخطر السوفيتي، بعد الخطر الأحمر، ثمة خطر جديد هو الخطر الإسلامي، هؤلاء لا يقدمون معلوماتٍ موضوعية بقدر ما أنهم يصدرون عن فكرة مسبقة، لدرجة إذا أطلقت عليهم الآن تسمية الصليبيين فثمة من قد يتعرض، في حين أن «دومينيك فيدال» وهو مؤرخ قريب من الاتجاهات الإسرائيلية وسبق أن كانت له كتابات، لم يتورع في أن يصف «دانيل بايس» - الذي عُيِّن مؤخراً مستشاراً للرئيس الأمريكي برغم اعتراض الجالية العربية والإسلامية وجزء من الجالية اليهودية هناك . بالصليبي، لا بل أنه يعتبر أن هذه الصليبية ممتدة من الأب إلى الإبن، في مقالة كتبها أيضاً في «Le Monde Diplomatique»

في آذار من العام ٢٠٠٣م، ليتحدث عن شخصية «Daniyal Baibis» الذي باعتقاده أن العرب والمسلمين لا يفهمون إلا لغة واحدة هي لغة القوة، وأن الجالية الإسلامية في الولايات المتحدة إنما تبغي من خلال نشاطها أن تستبدل الدستور الأمريكي بالقرآن، - هذه مقتبسة من كلمات Daniyal Baibis . كما أنه ينقل عنه أيضاً أن التمييز بين الإسلامي المعتدل والإسلامي المتطرف هو كالتمييز بين النازي المعتدل والنازي المتطرف.

نحن هنا لسنا إزاء مراكز تقوم بمهمة بحثية موضوعية يمكن أن تقدم فكرةً قابلة للنقاش، بمعنى أنه إذا قدمت هذه الفكرة سيكون هناك فكرة مقابلة، نحن أمام خدام فكريين لزعماء الإمبراطورية، نحن بإزاء دعوة إلى الحرب، نحن بإزاء مستشرقين كولونياليين جدد، أيضاً، مرة أخرى أستشهد بمقالة كتبها «جويل بنيم» في تموز من العام ٢٠٠٣م في «Le Monde Diplomatique» عنوانها مؤسسة أبحاث في خدمة الليكود، يتحدث عن واحد من مراكز الأبحاث الذي هو «معهد واشنطن للسياسة في الشرق الأدنى»، هذا المركز الذي استضاف مؤخراً «شاوول مو凡از» بعد مغادرته رئيس هيئة الأركان الإسرائيلي، وأصبح خبيراً ومستشاراً في مؤسسة الأبحاث هذه.

بوسيع الآن أن أستعرض الكثير من مراكز الأبحاث، لكن هنا فقط كوني سميته هذا المركز سأنقل إليكم بعد هذه الواقع التي تقيد في تبيان الصورة، تأسس هذا المعهد في واشنطن عام ١٩٨٥م وتحول بسرعة إلى الأكثر نفوذاً بين أمثاله لدى السلطات الأمريكية ووسائل الإعلام فيما يتعلق بقضايا الشرق الأوسط، و«مارتن أنديك»

. الذي كان مكلفاً قبل ذلك في إطار لجنة الشؤون العامة الأميركيّة . الإسرائييلية وهي من أهم اللوبيات المؤيدة لإسرائيل في الولايات المتحدة، وتصنف هذه اللجنة المعروفة اختصاراً باسم «أيباك» في خانة الانحياز لإسرائيل . قدم معهده على أنه مؤيد لإسرائيل لكنه قادر على تقديم تحليلات موضوعية حول الشرق الأوسط، هذه الموضوعية مثلاً في بحثين نشرا مؤخراً، الأول بعنوان: هل استأنف حزب الله الهجوم بعد التوثير الذي حصل على الحدود، كتب هذا البحث اثنان أحدهما عقيد احتياط في الجيش الإسرائيلي .

البحث الأخير كاتبه «مايثيو ليفيت» يتحدث عن موظفاً قدم لحزب الله في الضفة الغربية، يبدأ مقالته بأنه استند في كل المعلومات التي وضعها في هذا البحث على مصادر «الشاباك» و«الشين بيت» و«الموساد»، كيف يمكن الزعم بأن ثمة فكرة موضوعية يمكن أن تقدم بالاستناد إلى معطيات طرفٍ أو بالإنجاز إلى طرف في هذا الصراع، ومرة أخرى أؤكد على اللاموضوعية .

أما لناحية حجم التأثير الذي تملكه مؤسسات الأبحاث هذه، نجد إدوارد سعيد يسمى «فؤاد عجمي» و«برنارد لويس» بأنهما يسيطران بأفكارهما على البنتاغون وعلى البيت الأبيض، يقول بأن خبراء في العالم العربي والإسلامي من أمثال «برنارد لويس» و«فؤاد عجمي» قد مارسوا التأثير الأكبر على البنتاغون وعلى مجلس «جورج دبليو بوش» للأمن القومي، فهم ساعدوا الصقور في التفكير عبر آراء فضلة، آراء مثل الذهنية العربية أو الروح العربية أو تداعي الإسلام عبر العصور .

ويمكن أن نستعرض أيضاً ما هي الظاهرات، يعني كيف تقوم مراكز الأبحاث بتأثيرها في صناعة القرار؟ تقوم على المستوى الأول بتقديم المشورة إلى صانع القرار من خلال الأبحاث الموجهة غير الموضوعية التي تعدّها، تؤثر أيضاً لناحية تكوين الرأي العام من خلال الظهور المتكرر في وسائل الإعلام، على سبيل المثال نستطيع أن نرى أنه منذ 11/أيلول حتى الآن أصبحت وسائل الإعلام الأمريكية شبه مدمنة على استضافة أسماء محددة وتغيب أسماء أخرى، مثلًـاً «أدوارد سعيد» لا يمكن أن تجده مستضافاً، «نعوم شومسكي» وهو مفكر يهودي أمريكي لا يمكن أن تجده مستضافاً لأنـه صاحب رؤية مخالفة للسياسة الأمريكية الإمبريالية، أما مثل هذه الأسماء التي يمكن أن نوردها الآن تستضاف بشكل دائم، إذاً المستوى الثاني من التأثير هو الإطلاع عبر وسائل الإعلام، المستوى الثالث هو إنتاج المؤلفات الضخمة حول الإسلام و حول العرب التي تستعيد نفس الشعارات الاستشرافية التي رافقت الغزارة الهولنديين والبريطانيين والفرنسيين والبرتغاليين، نفس الصورة النمطية التي كانت تعطى عن العربي والمسلم نراها الآن تستعاد عبر مراكز الأبحاث هذه، المثل الذي أعطيناـه، معهد واشنطن لسياسة الشرق الأدنى، يقوم هذا المعهد بدعاوة الصحافيين إلى حفل غداء أسبوعي، كما ينشر تحليلاته ويقدم الخبراء لمحطات الإذاعة وحلقات الحوار على شاشات التلفزة، ويظهر بانتظام في وسائل الإعلام مسؤولون كبار من هذا المعهد أمثال بروبرت ساتلوف، باتريك كلاوسون، مايكيل إيزنشتاـد، وتشير صحيفتي «The New Repobility US News» موافقـه هذه

المؤسسة بصورة دورية، خصوصاً أن المسؤولين في الصحف أو أصحابها كالسيدين «مورتمن زوكermen، ومارتن بيريس» أعضاء في مجلس إدارة «الإيماك»، كذلك فإن المتعاونين معها من الإسرائييليين كالصحافيين «هريش كودمان، ديفيد ماكوف斯基، رئيف شيف، إيهيت إيعاري» بامكانهم الظهور بسهولة في وسائل الإعلام الأمريكية.

يمكن أن نستعرض عن علاقات واسعة لهذه الشخصيات مع أشخاص في الإدارة الأمريكية، نستطيع أن نذكر اسم «اليوت إبرامز» نستطيع أن نذكر أسماء الكثير من الشخصيات «بولو فيتز» و«لويس ليبي» قاما بكتابة تقرير توجيه تخفيط الدفاع، هذه الوثيقة جرى تبنيها بالكامل بما سمي «استراتيجية الأمن القومي الأمريكي الجديدة» التي وقعتها «جورج بوش» بأيلول من العام ٢٠٠٢م، «ريشارد بيرل» سبقت الإشارة إليه، «اليوت إبرامز» الذي يشغل الآن منصب مساعد خاص للرئيس ومدير لشؤون الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، كان مشاركاً أيضاً في فضيحة ايران كونترا وجرى إدانته أثناء هذا الأمر، وعفى عنه «جورج بوش الأب» أيضاً أسهم في وضع هذه الاستراتيجية، إستراتيجية الأمن القومي، «وليام بينيت»، «لويس ليبي» إلى آخر القائمة، التي تظهر اليوم أننا إزاء موجة جديدة من الاستشراق الكولونيالي الذي يعمل فيه مسمى باحثين خانوا رسالتهم التي تقتضي منهم الموضوعية والعلمية ليستعيدوا شعارات نمطية لا مصداقية لها لكي توظف في خانة التبرير والتسويق لحروب إمبريالية تخوضها الإدارة الأمريكية من أجل تثبيت نفسها كإمبراطورية معاصرة، إن ثمة من هؤلاء من

لم يتورع في الدفاع عن الطابع الإمبراطوري المعاصر للإدارة الأمريكية.

إذاً في هذا الصدد لا يمكن الحديث عن معطيات علمية تنشأ من عمل مراكز الأبحاث هذه بقدر ما تتحدث عن خطابٍ أقرب إلى أن يكون خطاباً دعائياً يبرر السياسات الإمبريالية منه أن يكون عملاً بحثياً.

سأقول أيضاً كما استشهدت بـ«إدوارد سعيد» في البداية بالنظر إلى خبرته أولاً في مجال الاستشراق وهو صاحب كتاب «الاستشراق» المعروف، خبرته كأستاذ في الجامعات الأمريكية، ومعرفته بالداخل الأمريكي إستناداً إلى مواكبته الطويلة لهذه السياسة على المدى الدولي، «إدوارد سعيد» يرى بأن هؤلاء الباحثين هم أخطر من صانعي السياسات لأن الأخطر من القاتل هو من الذي يصور الجريمة على أنها ضرورة.

وشكلًا لاستئصالهم

## مصنع الأفكار الأمريكية وتأثيرها في السياسة الخارجية

الاستاذ سمير كرم<sup>(٤)</sup>

بسم الله الرحمن الرحيم

مقدمة:

الإخوة والأخوات السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، أود أن تأذنوا لي بدايةً بأن أنوه تنويهاً ضرورياً بحقيقة أن الآراء التي سأقولها خلال هذه المحاضرة أو المناقشة لا تعبر بالضرورة عن رأي مركز دراسات الوحدة العربية الذي أشغل فيه منصب مدير الدراسات، فلزم هذا التنويه لأنه ضرورة حتى يضعها المركز على كتابه الذي يصدره بإسمي.

وهناك تنويه آخر ضروري، وهو أنني أشعر بسعادة غامرة وشعور بالفخر بوجودي على هذه المنصة تحت سقف هذا المركز الذي يحمل اسم امام وثائر عظيم له دوره التاريخي المؤكد في تغيير العالم الذي نعيش فيه.

وأود أن أبدى إعجاباً ليس فيه قدر من المبالغة لما طرحته السيد الموسوي، حتى أنتي يمكن أن أقول ما كان من الضروري أن أقيم في الولايات المتحدة عشرين عاماً متواصلة حتى أعرف عن مصانع الأفكار أو مراكز الابحاث والدراسات الأمريكية وعن تحيزها ضد العرب ضد المسلمين، فالسيد نواف الموسوي قدم عرضاً رائعاً يكاد يقترب من معرفة ما يجري في الولايات المتحدة، على الأقل

في حدود ما سمعت الآن من موضوعه وهو موضوع مراكز الأبحاث أو مصانع الأفكار.

### العلاقة بين المعرفة والسلطة:

الموضوع الذي تتصدى له مناقشتنا هذا المساء يتصل اتصالاً وثيقاً من الناحية النظرية وفي الممارسة . على السواء . بمبحث خاص هو مبحث العلاقة بين المعرفة والسلطة . ولقد كانت هذه العلاقة قائمة منذ بداية التاريخ، منذ بداية تاريخ السلطة أو الدولة بكل أشكالها، لكن هذه العلاقة لم تصبح موضوعاً لبحث علمي في الدراسات السياسية أو الاجتماعية أو المعرفية إلا منذ وقت قريب نسبياً، ربما في العقود الأولى من القرن العشرين، وبصفة أخص منذ منتصفه أي في عقد الخمسينات.

ولكن لنحاول اولاً ان نلقي بعض الضوء على ما هو المقصود بالعلاقة بين السلطة والمعرفة في صورتها الراهنة، هذا هو مدخلنا المنطقي لفهم حقيقة دور مصانع الأفكار في السياسة الاميركية، في رسماها ثم في عملية رسم وصنع القرار.

ولعلى استاذنكم في الاشارة الى نقطة جانبية ارى من الواجب ان اطرقها ثم اتجاوزها سريعاً: اعني بها ان العلاقة بين السلطة والمعرفة هي واحدة من المسائل التي تُوهمنا حين نسمعها في هذا التوصيف العام بأنها مسألة واضحة وأننا - وبالتالي - نعرف ما المقصود بها، الى ان نبدأ في التنقيب فيها بجد وبجدية، عندئذ نتبين ان معرفتنا بها ليست تفصيلية ولا يقينية بالقدر الذي نظن للوهلة الاولى.

والسبب في هذا اننا بازاء مفهومين شائعين لاقصى الحدود في الاستعمال السياسي والاجتماعي: المعرفة والسلطة. ويمكنا بسهولة ان نتجاوز هنا ما يحرض الباحثون الاكاديميون عليه كثيرا . وهو خطوة تحديد المفاهيم، ان لم يكن لأسباب نظرية فعلى الاقل لسبب عملي هو ان وقتكم لا يتسع لها.

لكن الموضوع . كما بدأت . يتصل بالعلاقة بين هذين المفهومين وليس بكل منهما على حدة. العلاقة هي الكلمة المفتاح بالنسبة اليها حينما نذكر جملة: العلاقة بين المعرفة والسلطة.

ولعلكم لاحظتم انتي اقول مرة المعرفة والسلطة واعود فأقول السلطة والمعرفة، ولهذا سببه الاكيد، وهو ان هذه العلاقة تسير في اتجاهين . او هي سالكة على خطين اذا استخدمنا تعبيراً للفناه من احداث لبنان في النصف الثاني من السبعينات، واعني بذلك ان السلطة تتوجه الى المعرفة لتتسلاج بها، والمسكون بمفاتيح المعرفة يتوجهون الى السلطة ليبيع سلعتهم وللتأثير في مسار السلطة، اي في قراراتها، وأحياناً في مصادرها ومصائر المحكومين.

ونحن نعيش في زمن ونتحدث عن نظام اختفى فيه دور الهواة سواء في مجال المعرفة او في مجال السلطة، كلا الطرفين محترف وكلا الطرفين يدرك انه في حاجة الى الآخر.

### تعذير وايلسون وايرنهاور:

ولقد حذر الرئيس الاميركي دودرو ويلسون في العقد الثاني من القرن العشرين من فكرة قيام «حكومة خبراء»، فقد اعتبرها منافية للديمقراطية، لأن معناها ان السلطة ستكون بين افراد لا يتحدثون

لغة العامة، لغة الأفراد العاديين. لكن تحذير ويلسون لم يُجد كثيراً. إذ كانت قد بدأت وبلا توقف العملية التي أدت بالتحديد إلى ما حذر منه وهو أن يصبح المجتمع الأميركي تحت رعاية عدد قليل من السادة (هو استخدم كلمة Gentlemen) الذين يعرفون وحدهم كيف تؤدي هذه الوظيفة، وظيفة صنع القرار. وهكذا بعد انتصاء عهد ويلسون بعده عشرات من السنين أصبحت الصورة الراهنة في وجود مصانع الأفكار تعكس تحالفًا قوياً بين السلطة والمعرفة، حيث أصبحت هناك شريحة كاملة من الخبراء تحتل مرکزاً فاصلًا بين المواطن الأميركي العادي والسلطة الحاكمة، ويمثل هذا الموقع منطقة عازلة فعلاً بين السلطة والحكومين، بين المنتخبين والناخبين. والمهم هنا أن هذه المنطقة العازلة – إذا جاز التعبير ليست منتخبة بأي حال ولا عند أي مستوى. مع ذلك فالدور الذي تمارسه على العملية السياسية يفوق أدوار الناخبين، ويؤثر بصورة قوية على سلوك المنتخبين وقراراتهم.

ولعل هذا التحذير من ويلسون بشأن حكم الخبراء يذكرنا بتحذيرٍ شهير آخر في التاريخ السياسي الأميركي، يعني تحذير الرئيس الأميركي السابق الجنرال دوايت آيزنهاور في خطبة الوداع في كانون الثاني/يناير عام ۱۹۶۱ من خطر نفوذ المجتمع الصناعي العسكري على الحكم. وأوجه التماثل بين هذين التحذيرين لا تقتصر على حقيقة أنهما لم يجديا، إنما قوبلاً بتجاهلٍ تام من طرفِي معاذلة السلطة والمعرفة. كما تؤكد تطورات نصف القرن الماضي كلَّه فإن المجتمع الصناعي العسكري نما ونما نفوذه بل سطوطه على القرار الاستراتيجي والسياسي، بما لذلك من تأثيرات

على الحياة العامة - الاجتماعية والاقتصادية والثقافية - برمتها في الولايات المتحدة، وفي العالم على نطاق واسع.

أوجه التماثل - بين هذين التحذيرين - تمتد إلى الخطوط الأمامية في دور العلاقة بين المعرفة والسلطة - من خلال مصانع الأفكار، بمعنى أننا حينما ننتقل من تحذير ويلسون من الأثر السلبي على الديمقراطية من حكم الخبراء إلى تحذير إيزنهاور من الآثار الخطيرة من نفوذ تحالف الصناعيين والعسكريين لا نبتعد - كما قد يبدو للوهلة الأولى عن موضوعنا الاصلي.

#### تحالف الصناعيين والعسكريين:

فالتطورات التي أدت إلى تقوية تحالف الصناعيين والعسكريين في الولايات المتحدة سارت جنبا إلى جنب مع التطورات التي أدت إلى تقوية دور مصانع الأفكار في رسم السياسة الأميركيّة وتوجيهها. أكاد أقول إنّهما تطولاً كظاهره واحدة أو كعملية سياسية واحدة. ومما يثير الدهشة أو الريبة أن علاقة مصانع الأفكار الأميركيّة بالمجتمع الصناعي العسكري لم تقل حظاً من الدراسة والبحث حتى الآن لا في أميركا ولا في البلدان التي تقع عليها آثار هذين الطرفين الفاعلين في الاستراتيجية العالمية الأميركيّة وفرعها المسمى السياسة الخارجية الأميركيّة.

لكننا نعرف على الأقل أن مصانع افكار أميركية معينة قد مدت نطاق عملها ونفوذها إلى المجتمع الصناعي - العسكري، وأصبحت جزءاً أساسياً من مكوناته، وأداة في إضفاء الشرعية عليه، وأداة في إخفاء طابعه العدوانية والتوسعي.

### مؤسسة راند:

ليس مصادفة ابدا ان أحد اكبر مصانع الافكار الاميركية هو مؤسسة راند Rand، ومؤسسة راند هي الاسم الذي يكاد يكون في الادبيات الاميركية مرادفا لتعبير «مصنع افكار»، كما نقول «كوداك» بالنسبة للكاميرا وسنجر لماكينات الخياطة، وشل للبنزين. وقد بدأت راند كمشروع تابع لمؤسسة كان اسمها «دوغلاس لصناعة الطائرات»، قبل اندماجها مع شركة مماثلة اخرى لتصبح ماكدونالد دوغلاس المؤسسة العملاقة في مجال الصناعات الحربية. ولم تثبت راند ان اصبحت مؤسسة بحثية «مستقلة» وأرجو القببه هنا الى ما تتطوي عليه صفة «مستقلة» من خداع.

فهي ليست مستقلة ايديولوجيا ولا ماليا أو عمليا بأي حال عن المؤسسة الأم التي أنجبتها. مؤسسة «راند» لا تزال في القسم الاكبر من انشطتها كمصنع افكار تنفذ دراسات ومشروعات بحثية لحساب وزارة الدفاع الاميركية وبصفة اخص بعقود مباشرة مع السلاح الجوي الاميركي... مع انها قد مدّت أوجه بحثها حتى اصبحت تشمل موضوعات من الصحة الى السكان والاسكان حتى استراتيجية الامن القومي وتتوسيع حلف الأطلسي... وال الحرب

الالكترونية ... الخ. لهذا يبلغ عدد التقارير البحثية التي تنشرها راند سنويا نحو ٣٥٠ بحثا. ومن الصعب - لاعتبارات أمنية - معرفة عدد العاملين فيها أو ميزانيتها العامة!

لا بد ان نعرف - إذن - ان راند، هذا الاسم المكون من اربعة حروف فقط والذي لا يعود ان يكون اسم علم، هو اسم رجل الاعمال الاميركي الذي اسس راند في عام ١٩٤٨ قد لعبت دورا في التخطيط لحرب اميركا على العراق واحتلاله، وتلعب الان دورا في محاولة توجيه القرار الاميركي بشأن ما ينبغي عمله في التصدي للتحديات التي يواجهها هذا الاحتلال. فان مؤسسة راند تنقسم الى اربعة اقسام بحثية رئيسة: الاول لا يزال يحمل اسم «مشروع السلاح الجوي»، والثاني هو قسم بحوث الامن القومي، والثالث قسم بحوث الجيش والرابع هو قسم البحوث المحلية وفي تسمية أخرى «معهد بحوث العدالة المحلية»، وهذا المعهد يوجه بحوثه نحو العلوم السلوكية والاقتصاد والإحصاء وعلوم المعلومات... ويركز بشكل خاص على البحوث المتصلة بأحداث العصيان المدني وكيفية التصدي لها في حالة تصور سيناريوهات متباينة لوقعها في المدن الاميركية في ظل ظروف افتراضية.

#### مصانع الأفكار وعلاقتها بالمؤسسة الحاكمة:

تدّعي مصانع الأفكار الاميركية أنها أجهزة ثقافية، وأنها تؤدي دورها في خدمة الجمهور الاميركي - أو الرأي العام، وهو التعبير المفضل في الولايات المتحدة \_ لكن الحقيقة أنه لا الجمهور الاميركي يجد احتياجاته الثقافية فيها. ولا هي تأخذ هذه الاحتياجات في

اعتبارها عند وضع مخطوطات دراساتها وأبحاثها. وهي بالتالي لا تهتم بصفة مباشرة أو غير مباشرة بمصالح الجماهير الأميركيّة. إنها فقط في خدمة النخبة الحاكمة المدنيّة والعسكريّة.

ولعله يجدر بالذكر - بل التأكيد - هنا أنه لا توجد وزارة للثقافة في النظام الأميركي بل إن اليمين الأميركي، وهو اليوم في السلطة التنفيذية وله الأغلبية في مجلسي السلطة التشريعية أي الكونغرس - الشيوخ والنواب -، يقبل على مضض وجود وزارة للتربية فشُؤون الثقافة والتعليم لا تعني النظام الأميركي في شيء ويعتبرها خاصة بالقطاع الخاص ينبغي أن يدبّر أمورها من خلال قوانين السوق ودافع الربح. ولهذا فإن هناك أكثر من مشروع قرار لإلغاء وزارة التربية، أي خصخصة التعليم بالكامل. ولعل هذا جانب أساسي مما ترمي إليه خطط الديموقراطية الأميركيّة التي يراد فرضها على الوطن العربي وعلى العالم الإسلامي.

لكن ما دلالة هذا بالنسبة لموضوعنا الراهن: مصانع الأفكار؟ هل مصانع الأفكار الأميركيّة - على اختلاف تخصصاتها وسمياتها - مؤسسات خاصة بالمعنى الكامل للكلمة؟ نعم، إنما من الناحية الشكلية القانونية فحسب، أما من الناحية الموضوعية والعملية فإن معظم مصانع الأفكار الأميركيّة جزء من «المؤسسة الحاكمة» - والأميركيون يستخدمون لهذا التعبير كلمة بالإنكليزية هي Establishment.

رأينا كيف أن مؤسسة راند نشأت كمشروع للسلاح الجوي من خلال شركة دوغلاس لصناعة الطائرات. والأمر لا يختلف كثيراً في حالة مؤسسات بحثية تعد في مقدمة مصانع الأفكار الأميركيّة.

مثل «مؤسسة بروكينغز»، و«مؤسسة كارينغي للسلام» و«معهد المشروع الأميركي Ameeican Enterprise Institute».

بل الواقع أن للحكومة الأميركي مصانع الأفكار الخاصة بها، بعضها يغذي السلطة التنفيذية، وبعضها يغذي السلطة التشريعية. سواء بحكم العلاقة «الايديولوجية» بين مصانع الأفكار هذه والحزب القائم في الحكم، في الإدارة كما يقولون والحزب صاحب الأغلبية في الكونغرس. هناك مصانع أفكار تابعة لكل من الحزبين الرئيسيين: الديمقراطي والجمهوري تبعية مؤسسية لكن هناك أكثر منها مصانع أفكار تابعة لهما تبعية «ايديولوجية». وهذه أهم بالتأكيد من التبعية المؤسسية - فهذه تسير في توجه سياسي ليبرالي أو محافظ مع الديمقراطيين، مثل مؤسسة بروكينغز ومؤسسة «وقفية كارينغي للسلام الدولي»، وتلك تسير في توجه محافظ متطرف مثل «مؤسسة التراث» و«مؤسسة أميركا الجديد» و«معهد المشروع الأميركي» الموالية للحزب الجمهوري في خطه الأكثر يمينية، الخط الذي يضم مجموعة المحافظين الجدد التي تهيمن على الحكم في الوقت الحاضر، وغيرها تسير في توجه محافظ معتدل مثل «معهد كاتو» و«مجلس العلاقات الخارجية» و«معهد هدسون» و«مركز السياسة القومية». ولعل أقرب صورة إلى هذا النوع من مصانع الأفكار هي صورة طبقة الكهنة والعرافين التي كانت في المجتمعات القديمة - الفرعونية مثلاً - تغذي العروش بالأفكار التي توجه سياساتها تجاه الداخل والخارج، وربما لهذا يطلق بعض الكتاب على مصانع الأفكار تسمية «معابد الأفكار».

وهناك مصانع أفكار تابعة بصفة مؤسسية ومالية للكونغرس

الأميركي، مثل «مكتب المحاسبات العامة»، الذي يجري أبحاثاً بناء على طلب لجان الكونغرس المتخصصة، في الشؤون الخارجية والدفاعية والاستخباراتية والشؤون الداخلية أيضاً، وبناء على هذه الأبحاث - التي يصدر مكتب المحاسبات العامة - في صورة تقارير تجري عملية المحاسبة - السياسية أو المالية أو الإدارية - لفروع السلطة التنفيذية، وزاراتها ووكالاتها... الخ.

وتتبع للكونغرس أيضاً دائرة بحوث الميزانية ومعهد السلام الأميركي (وان كان هناك معهد للسلام لا علاقة رسمية له بالكونغرس أو بالسلطة الحاكمة عموماً)، مع ذلك فإن تغلغل مصانع الأفكار الخاصة في صنع السياسة والقرار في واشنطن يمتد إلى وكالة المخابرات المركزية وإلى وكالة الأمن القومي ووكالة الأمن الداعي، فهي تكلف بعقود بوضع التقارير والدراسات عن الوضع العالمي والإقليمي وحتى الوضع الداخلية.

بطبيعة الحال فإن مصانع الأفكار التي ترتبط رسمياً بـ أي من فروع السلطة تحاول أن تبدو محايضة ايديولوجياً فهي ليست محافظة أو ليبرالية، يمينية أو يسارية، في حين أن مصانع الأفكار الخاصة تظهر ذات توجه ايديولوجي أو فكري، بل الواقع أن الشيء الوحيد الذي يميز هذه المصانع الفكرية هو توجهها الـ ايديولوجي، ويصدق هذا بصفة خاصة منذ أن اكتشف اليسار الأميركي في عقد السبعينات والستينيات من القرن العشرين أهمية أن تكون له مصانع الأفكار الخاصة به، فتأسس عدد منها حول الحركات والجماعات التي ناهضت حرب أميركا في فيتنام، وبينما خبا نشاط بعض هذه المصانع الفكرية مع أفال القضية نفسها بهزيمة أميركا وانتصار هذه

الحركات، فإن بعضها الآخر استمر في الوجود وازداد تبلوراً وكبر دوره في الحياة السياسية الأميركيّة نسبياً مع استمرار قضايا له فيها طروحات ومواقف - حتى بعد نهاية حرب فيتنام - مثل قضايا التضخم الهائل في الميزانيات العسكريّة الأميركيّة، وميل أميركا إلى التدخل العسكري في الخارج، وقضايا حماية البيئة فضلاً عن قضايا الاقتصاد الأميركي من التضخم إلى الكساد إلى البطاله وصولاً إلى قضايا أوسع كثيراً مثل العولمة.

وإذا كانت مصانع الأفكار ذات التوجه التقديمي أو اليساري حديثة نسبياً فهي أيضاً فقيرة الإمكانيات نسبياً، لأنها لا تزال - بطبيعة الحال - أي نصيب من تبرعات المؤسسات الاقتصادية الضخمة، وهو أمر مفهوم، بل إنها تتعرض لعمليات عداء قوية من النخب الحاكمة ومن مصانع الأفكار اليمينية والليبرالية.

لا توجد - مثلاً - مؤسسة يسارية أو حتى ليبرالية لها حجم مؤسسة راند أو انتشارها أو نفوذها، وإذا ذكرنا أسماء مثل «مركز شؤون الميزانية وأوليويات السياسة» أو «مركز المعلومات الدفاعية» أو «معهد دراسات السياسة» أو «معهد السياسة التقديمية» أو «صندوق القرن العشرين» أو «معهد السياسة العالمية»... فإن أيها من هذه الأسماء لا يترك الانطباع ذاته مثل بروكنغز وراند ومجلس العلاقات الخارجية... إلخ. حتى لأجدني أود أن أسأل ترى كم منا سمع باسم اي من هذه المراكز ولو مرة واحدة؟

وتنبهنا حقيقة العلاقة بين مصانع الأفكار والاتجاهات الأيديولوجية السائدة في المجتمع الأميركي إلى أن صعودها قد تزامن وتواكب مع تراجع أهمية الحزب في العملية السياسية

الأميركية، وهو تراجع ناتج بالأساس عن تقلص الفروق الجوهرية بين سياسات الحزبين الرئيسيين، حتى لم يعد المواطن الأميركي العادي يجد ما يميز الحزب الجمهوري عن الحزب الديمقراطي في القضايا الجوهرية مثل الحرب والسلام، مثل السياسة الخارجية، مثل الانفاق العسكري... إلخ. وهو السبب نفسه الذي يجعل المواطن الأميركي يحجم أكثر فأكثر عن الادلاء بصوته في الانتخابات، خاصة انتخابات الرئاسة.

لقد أصبحت الاختلافات بين التوجهات العامة الأيديولوجية للشخصيات أوضح وأكبر أهمية من الفوارق بين الحزبين، فلا يكفي مثلاً أن تعرف أن هذا الشخص - المرشح لمنصب ما - هو جمهوري أو ديمقراطي، الأهم أن تعرف إذا كان محافظاً أو ليبرالياً، يمينياً أو معتدلاً.

### تقسيم آخر لمصانع الأفكار:

هناك تقسيم آخر لمصانع الأفكار الأميركيّة هذه المرة، إلى مصانع أفكار تعنى بالمصالح العامة، وأخرى تعنى بمصالح الجماعات الخاصة. ولا غنى عن الاهتمام بهذا التقسيم، وبالخصوص لمصانع الأفكار التي تخدم جماعات المصالح الخاصة، فمنها - مثلاً - مصانع أفكار مهمتها الأساسية الدفاع عن الحرريات المدنية للسود، أو مهمتها تعزيز التحالف الاستراتيجي بين الولايات المتحدة والدولة اليهودية إسرائيل، أو الحفاظ على التراث الثقافي الألماني...

لكن هذا لا يعني أن كل مصانع الأفكار التي تتمحور حول جماعات المصالح الخاصة تكشف عن هذه الهوية بهذا

الوضوح، ولعل هذا يتمثل بشكل خاص في مصانع الأفكار الموالية لإسرائيل، ومن الضروري أن نميز هنا بين مستويين: مستوى الولاء لإسرائيل ومستوى التأييد لإسرائيل، هناك مصانع أفكار يفترض أنها تعمل في إطار المصالح العامة، لكنها تدين بولاء خاص لإسرائيل يتضح في تخصصها في قضايا معينة.

على سبيل المثال هناك مصنع الأفكار الإسرائيلية في قلب العاصمة الأمريكية الذي أطلق عليه مؤسسوه «معهد واشنطن لسياسات الشرق الأدنى» وهو اسم لا يوحى بانحياز ما، هذا المعهد يفرض التعامل معه على أنه يقع تماماً خارج إطار اللوبي اليهودي واللوبي الصهيوني أو اللوبي الإسرائيلي، يتعامل مع الجماعات النخبوية الفكرية والسياسية والإعلامية وتتعامل معه على أنه من مصانع الأفكار ذات التوجه للمصلحة العامة، مع ذلك فإن اختياره لموضوعاته - في مطبوعاته وندواته وحلقاته النقاشية - يكشف عن بؤرة إسرائيلية في هذا كله.

لكن غطاء التوجّه إلى الأميركيين وكأنه معهد معنى بقضايا المصالح العامة، يفيد معهد واشنطن في فتح أبوابه لباحثين ولمناج زماله ولمناصب معينة لمشاركين في أنشطته حتى من بين المثقفين والمنظرين العرب ونظرائهم المسلمين من بلدان غير عربية، وهذا أمر ما كان ليتاح له لو أنه خرج إلى الوجود وأدى دوره على غرار لجنة الشؤون العامة الأمريكية - الإسرائيلية (المشهورة باسم الإيباك aipac) أو على غرار «اللجنة اليهودية - الأمريكية» أو «المعهد اليهودي لشؤون الأمن القومي»... على سبيل المثال.

والامر المؤكد - بعد هذا التمييز بين مصانع أفكار المصالح العامة

ومصانع أفكار المصالح الخاصة - هو أنها جميعاً تهدف إلى التأثير على الرأي العام وليس على صناع القرار وحدهم؛ فإن علاقتها بصناعي القرار علاقة داخلية بلا وسائل ولا دخلاء، أما العمل الذي تؤديه للتأثير على الرأي العام، حيث تهدف إلى صهره وتكونه، فهو يشكل علاقة علنية فيها وسيط أساسي، له - هو الآخر - دوره المعقّد في عملية صراع المصالح العامة والمصالح الخاصة، ولله علاقته بالسلطة والمعرفة في كافة جوانبها وتعقيدياتها، وهو الإعلام، أي الوسائل الإعلامية التي بدونها كان يمكن لصناع الأفكار أن تبقى مجرد أجنحة أو أجهزة معرفية للسلطة بعيدة عن التأثير المباشر على الرأي العام، كان يمكن عندئذ أن يصبح دور مصانع الأفكار مجرد سمسار أفكار للمجموعة الحاكمة أو للمجموعة المعارضة، أي للمجموعات التي تتبدل السلطة على فترات زمنية.

#### طبقة النجوم:

وبطبيعة الحال فإن العلاقة المميزة والكثيفة بين مصانع الإفكار والإعلام تظهر في أقصى حالاتها ودرجاتها في أوقات ذروة معينة، وأهم أوقات الذروة هذه هي مواسم الانتخابات والمعارك الانتخابية، وبالخصوص انتخابات الرئاسة، دور صناع الأفكار في هذه الأوضاع القصوى لأدوارهم يتمثل في وضع البرامج الانتخابية للمرشحين على اختلاف مستوياتهم من عمدة المدن وأعضاء الكونغرس إلى حكام الولايات حتى الرئيس، وبطبيعة الحال هناك تخصصات، وهناك صناع أفكار لبرامج السياسات الداخلية ولبرامج السياسات الخارجية.

لكن ثمة تقسيماً آخر لهم: هناك صناع أفكار من طبقة النجوم، هؤلاء هم الذين يصعدون إلى تولي المناصب الرفيعة إذا كانوا ممن ساهموا في صناعة أفكار الرئيس ووضعوا تصريحات برنامجه الانتخابي. وهؤلاء النجوم السياسيون - في العادة - يصعدون إلى النجمية الإعلامية على مدى فترة الحملة الانتخابية، فهم ضيوف لقنوات التلفزيون والفضائيات، وهم كتاب للتعليقات والتحليلات السياسية، وهم - في المراحل الأخيرة من الحملة الانتخابية - المرشحون للمناصب المختلفة في إدارة المرشح للرئاسة إذا تحول إلى المرشح الفائز بالرئاسة.

هكذا يكون صناعو الأفكار من طبقة النجوم قد ساهموا من البداية في عملية رسم السياسة وصنعها ثم صنع القرار قبل أن تصبح لهم أية صفة رسمية، قبل أن يعينوا وحتى قبل أن ينالوا مصادقة الكونغرس على تعيينهم، باختصار إن الناخبيين الأميركيين - الشعب الأميركي - لا يختارهم اختياراً مباشراً، مع ذلك فإن الإدارات الأمريكية المتعاقبة تشغل أهم مناصبها بأشخاص تختارهم من صناع الأفكار. إدارة كارت كان معظم أركانها من باحثي مؤسسة بروكنغز - إدارة بريغان أخذت كثيرين من كوادر معهد أميركان انتربرايز ومن مؤسسة التراث ومؤسسة هوفر المعنية بقضايا الحرب والسلام... ولا يختلف الأمر بالنسبة لإدارتي بوش الابن وبوش الأب. مع ذلك فإن الأعداد الأكبر من كوادر هذه المراكز البحثية الشهيرة يذهب إلى الكونغرس، بمجلسيه الشيوخ والنواب، فهم يشكلون الفالبية الساحقة من مساعدي أعضاء المجلسين، والغالبية الساحقة من المستشارين السياسيين والقانونيين للجان الكونغرس

ذات النفوذ القوي على السياسة والقرار: خاصة لجنة العلاقات الخارجية بمجلس الشيوخ وللجنة الاعتمادات بمجلس النواب، واللجنة الاقتصادية المشتركة للمجلسين، فضلاً عن لجنتي الإشراف على المخابرات.

والدور الذي يلعبه صناع الأفكار هؤلاء وهم في مناصبهم كمساعدين لأعضاء الكونغرس يكاد يكون دوراً حفيفاً لكنه مؤثر للغاية، فهم في مواقعهم هذه يفتحون أبواب أعضاء الكونغرس ولجانه أمام نشطاء جماعات الضغط (اللوبى)، وفي مقدمتها جماعات اللوبى الصهيونية، ومن المأمول أن تجد عضواً بارزاً وناقداً في مجلس الشيوخ أو النواب يقرأ نصاً من تقرير إما لأحد مصانع الأفكار وإما لأحد المنظمات اليهودية الموالية لإسرائيل تأيداً لمشروع قرار أو موقف سياسى أو لاعتماد مالى، أو بالعكس لقتل مشروع قرار إذا كان لا يلائم مصالح إسرائيل أو الأقلية اليهودية الأمريكية.

### دور مصانع الأفكار:

لعل من المهم أن نتوقف هنا قليلاً لمعرفة الكيفية التي تحدد بها مصانع الأفكار الأمريكية هي نفسها الدور الذي تؤديه، ولا بد أن نلاحظ هنا أن صانعي الأفكار نادراً ما يتحدثون عن أدوارهم، ولن نجد أياً من مصانع الأفكار يصدر بحثاً أو دراسة عن دوره بشكل عام، أو عن تأثير هذا الدور في توجيهه السياسة الأمريكية داخلية كانت أو خارجية.

وأظننا جميعاً نعرف أن مصانع الأفكار الموالية لإسرائيل - حتى ذات الصبغة اليهودية الخالصة منها - تذكر بشدة أن لها نفوذاً أو

حتى تأثيرا على السياسة الاميركية في الشرق الاوسط او اتجاه الصراع العربي الصهيوني، بعضها يعتبر أي حديث عن نفوذه على السياسة الاميركية وهم او اكتذوبة كبرى اما من صنع العرب المعادين لإسرائيل او مبالغة قصوى من صنع اميركيين مؤيدین للعرب، سواء كانوا من الاميركيين المسلمين من اصل افريقي او كانوا من اليسار المناهض لإسرائيل والصهيونية.

انما من الفرص القليلة التي اتيحت لقراءة رأي لأحد البارزين من صناع الافكار عن «دور مصانع الافكار في السياسة الخارجية الاميركية» كانت الفرصة التي اتاحها ريتشارد هاس فقد كتب في هذا الموضوع بالتحديد في نشرة رسمية لوزارة الخارجية الاميركية: وكان اهم ما قاله ان مصانع الافكار تقدم اليوم خمس فوائد اساسية هي انها:

- ١) تولد تفكيرا جديدا بين صانعي القرار الاميركيين.
  - ٢) توفر خبراء للخدمة في الادارة وفي الكونغرس.
  - ٣) تعطي لصانعي السياسة مجالا لبناء تفاهم مشترك حول الخيارات السياسية.
  - ٤) تثقف المواطنين الاميركيين بشأن ما يدور في العالم .
  - ٥) تقوم بدور طرف ثالث وسيط بين الاطراف في أي صراع.
- ولما نستطيع ان نقدر قيمة هذا التحديد لفوائد مصانع الافكار لصانعي السياسة وصانعي القرار في اميركا الا اذا عرفنا ان ريتشارد هاس نفسه هو واحد من اكثر نشطاء مصانع الافكار تنقللا بين مناصب عليا في ابرز مصانع الافكار الاميركية ومناصب عليا في ادارات اميركية متعددة. هو اليوم رئيس مجلس العلاقات

الخارجية الاميركي (الذي يضم ألمع نجوم) صناعة الافكار وصناعة القرار على السواء: امثال هنري كيسنجر والكسندر هينغ ومادلين اولبرايت وجين كيرباتريك، والقائمة طويلة للغاية، وهاس كان قبل شهور قليلة ومنذ بداية ادارة بوش في عام ٢٠٠١ مديرًا للسياسة والتخطيط في وزارة الخارجية الاميركية، وقبل ذلك كان مدير الدراسات في مؤسسة بروكنفرز، وسبق ان كان مستشاراً لأحد اعضاء مجلس الشيوخ الاميركي البارزين قبل ان ينتقل الى «مركز الدراسات الاستراتيجية والدولية»، تقللات ريتشارد هاس بين هذين الفرعين من معادلة السلطة والمعرفة تمثل احد ابرز الامثلة على ما يسمى في اميركا سياسة «الباب الدوار» الذي يفتح على الاتجاهين بين مناصب السلطة ومرافق المعرفة.

حدث هذا مرات كثيرة لكل من ريتشارد بيرل ومادلين اولبرايت ووليام كوانث وريتشارد سولومون، والأهم أن عدداً من وزراء خارجية اميركا ومستشاري الرئيس للأمن القومي وكذلك مديرى وكالة المخابرات المركزية في السنوات الثلاثين الأخيرة مرروا بمراحلة إثبات قدراتهم الفكرية في مصانع الافكار، ولا تزال أسماء معظمهم على قائمة مستشاري كثير من هذه المصانع الفكرية بعد أن تقاعدوا.

هناك الآن أكثر من الف ومائتين من مصانع الافكار في اميركا، تتفاوت في أحجامها وميزانياتها، وتتدخل أنشطتها كثيراً مع أنشطة مؤسسات سياسية أخرى رسمية وغير رسمية، تلعب أدواراً مؤثرة في رسم السياسة الاميركية، لكنها لا تخضع أبداً لاي نوع من المحاسبة لا من السلطة ولا من الرأي العام، ثمة حالة خاصة لا بد

أن تذكر هنا لتأكيد التداخل الشديد بين نشاط مصانع الأفكار ونشاط منظمات الضغط (اللوبى) اليهودية في أميركا.

إنها حالة "المعهد اليهودي لمجلس الأمن القومي"، ويمكن اعتبار هذا المعهد بمثابة الجناح العسكري للوبي الصهيوني، فصلته الوثيقة بوزارة الدفاع الأمريكية (البنتاغون) والهيئة المشتركة لرئيسة أركان القوات المسلحة الأمريكية تصل إلى حدود لا يبلغها أي مصنع أفكار آخر، وهو ينظم سنويًا رحلات للضباط الأميركيين إلى إسرائيل، يتلقون فيها بنظرائهم الإسرائيليين وبالقيادات السياسية والعسكرية، والتركيز في نشاط هذا المعهد هو على أمر واحد: أهمية إسرائيل للأمن القومي الأميركي وليس العكس، إن تقاريره ونشراته تركز بدرجة أولى وأساسية على أفضال إسرائيل الأمنية على الأمن الاستراتيجي الأميركي. وتقدم مراراً وتكراراً ما تعتبره الأدلة على أن إسرائيل تكلف أميركا أقل كثيراً مما يكلفها حلف الأطلسي، في حين أنها تحمي مصالح أميركا الاستراتيجية في منطقة واسعة وأكثر أهمية بكثير من أوروبا، طبعاً بسبب النفط.

ربما يكون مناسباً أن أجعل من هذه النقطة عن تداخل نشاط وأدوار مصانع الأفكار من نشاط وأدوار جماعات الضغط - الصهيونية خاصة - نقطة ختام لهذا الاجتهد السريع.

إنني أدرك أنني لم أوف الموضوع حقه، ولكنني سأتذرع مؤقتاً بضيق الوقت، ومع ذلك فإنني على ثقة من أن أسئلتكم ستساعد على إتاحة الفرصة لإلقاء الأضواء على جوانب من الموضوع لم تأخذ كفايتها من الشرح أو الإيضاح.

أشكركم، والسلام عليكم.

## المدخلات

**الدكتور علي الخطيب:**

بسم الله الرحمن الرحيم، يقول السيد الخامنئي فاطمة: «أن أميركا بركانٌ من الجليد بدأ بالذوبان» ومفكرون كثُر من أمثال «عمانوئيل تود» وغيره يقولون بأن الإمبراطورية الأميركيَّة إلى زوال، حيث اعتبر أن توسيع الإمبراطورية العسكريَّة والاقتصاديَّة والبشريِّ غير ممكِّن، السؤال: ما هو تأثير هذا الكلام على مراكز الدراسات والأبحاث التي تؤثُّر في صناعة القرار؟ وشكراً.

**تعليق د. سمير كرم:**

شكراً لتوجيهك هذا السؤال بالتحديد لأنَّه فتح لي نقطة أود أيضاً أن أضع تحتها خطوطاً كثيرة، مراكز الأبحاث أو مراكز مصانع الأفكار في أميركا على خلاف ما قد نظن، فهل تقدم للحكومة الأميركيَّة ما تريد الحكومة الأميركيَّة أن تسمعه؟ أنا في اعتقادِي أن مصانع الأفكار الأميركيَّة إنما تصوغ تقاريرها وتصوغ دراساتها بالصورة الموضوعية المطابقة للحقائق، حتى تستطيع الحكومة الأميركيَّة عند تنفيذ خططها سواء كانت هذه الخطط عسكريَّة أو خطط سياسية أو حتى دبلوماسيَّة أن تتحرك تحركاً دقيقاً، وأن تصل إلى أهدافها، طبعاً، ليس في كل الحالات تصل إلى أهدافها على الإطلاق، لكن أود التحذير من الاعتقاد بأنها إنما تضع للحكومة الأميركيَّة ما تود سماعه، نحن هنا في موطننا

العربي - ولا أعرف إذا ما كنا مصابين بهذا في عالمنا الإسلامي كل أم لا؟ - مصابون بداء أن نقول لحكومتنا أو للسلطة في بلادنا ما تحب أن تسمعه، حينما تكون خبيراً في المركز أو حينما تكون تشغل مركز السلطة في مركز حكومي أو في جامعة مثلاً تجد نفسك أنت تقول للحكومة ما تحب أن تسمعه وليس ما ينبغي أن تعرف، أنا أظن أن مراكز الأبحاث الأمريكية تشتعل على ما تشتعل عليه بطريقة موضوعية، وتنكتب ما ينبغي أن يقال، وتترك الأمر للحكومة تتفذه بالطريقة التي تراها، هذه نقطة.

النقطة الثانية حتى أعود إلى صلب سؤالك، هم يعودون إلى الكتابات العربية، ويعودون إلى النظريات الإسلامية سواء كانت قديمة أو معاصرة، يعودون إلى تصريحات ساستنا العرب وال المسلمين، خاصة إذا كان لهم وزن كبير كساسة إيران أو زعمائهم الدينيين أو الزعماء الروحيين في المنطقة كل، يعودون إليها ويضعونها في تقاريرهم، والذين يتجرأون على وضع أوصاف نابية أحياناً ومنافية للحقيقة هم الجانب الدعائي الإعلامي أكثر منه الجانب البحثي، وليس مسؤولاً عن هذا من نعتبره نحن من المفكرين أو الباحثين في مراكز صناعة الأفكار، لهذا هم يعون جيداً أن هناك من يرى أن الإمبراطورية الأميركية إلى زوال شأنها شأن الإمبراطوريات السابقة، خاصة وأن هذا الرأي يتفق مع آراء أساتذة أمريكيين ومفكرين أمريكيين كبار حيث يقولون هذا الرأي وبصراحة، وبول كندي قال هذا الكلام في كتاب صدر منذ حوالي عشر سنوات، وهناك ما يشبه القانون أن الإمبراطوريات حينما تتسع وتأخذ دوراً أكبر من حجم إمكانياتها وتتوزع نفسها وتوزع

### تعليق السيد نواف:

أنا أشكر للأستاذ سمير كرم إطراءه، وأعتقد أن اختياره كان صائباً جداً بالنظر إلى خبرته الطويلة في الشأن الأميركي، أود الإشارة إلى أن ما وصف خلافاً أولياً هو ليس خلافاً، من الواضح تماماً أن مراكز الأبحاث تتعدد في الولايات المتحدة بتعدد الاتجاهات السياسية، لكن بالنظر إلى أن الولايات المتحدة قارة قوى عظمى إذاً كان الحديث هو عن مراكز الأبحاث التي تمارس تأثيراً في صناعة القرار، وبالفعل فإن المراكز ذات الطابع اليساري إلى حدٍ ما تبدو مقصّاة، يعني عندما نقرأ أفكارها نقرأها في وسائل الإعلام، وهي ليست صاحبة التأثير الأول، بل مهمشة، هذه النقطة الأولى.

فيما يتعلّق بالموضوعية، فهنا خلاف، ما المقصود بالموضوعية؟  
سأعطي مثلاً، قال البعض نسقط نظام صدام حسين ثم نسلّم  
الحكم للهاشميين (الأسرة الهاشمية) لأن السنة سيرضون حيث أن

الهاشميين هم سنة، ولا من مشكلة عند الشيعة لأن الأسرة الهاشمية تنتمي بنسبها إلى الرسول الأعظم، فهذا كلام على مستوى من التبسيط.

يقول «إدوارد سعيد» أنه ثمة فرق بين من يريد أن يفهم بغية العيش معاً وبغية تطوير الأفكار الإنسانية، فهذا النوع من المعرفة لا علاقة له بالمعرفة التي تريد أن تهيمن والتي تريد أن تسيطر، والمعرفة التي تكون غايتها الهيمنة والسيطرة لن تكون معرفة حقيقة. معرفة تجتاز الآخر، والدليل ما نراه اليوم، فالسياسة الأمريكية من الواضح أنها تخبط في العراق، يعني وضعت سياسة أسمها إسقاط صدام حسين، أما ما بعد صدام حسين فهي لا تستطيع التفاهم لا مع الشرائح ولا مع القوى ولا مع إلخ...

هذا إن دل على شيء يدل على أن المعرفة التي زعمت موضوعيتها في مقاربة شأن كالشأن العراقي قد تداعمت ميدانياً وواقعياً، لأنها صدرت عن إرادة الهيمنة ولم تصدر عن إرادة العلمية التي تبني المعرفة الموضوعية، لذلك هي لا تقدم معرفة موضوعية، تماماً إذا شئت أن أصف هذا النوع من الأبحاث هو استشراق كولونيالي، الاستشراق ماذا كان يفعل؟ كان يقوم بانتقاء صور، مثلاً عندما يجلس أحد من المحافظين الجدد ويتحدث عن الإسلام يأخذ الآيات التي نزلت في مواضع محددة في ظروف محددة تدعوه إلى القتال ثم يستنتاج منها صورة فمطية من أن الإسلام هو دين غير قابل للعيش لأنه دين قتال، حسناً لو أجرينا هذا الأسلوب في القراءة على التوراة ماذا يظهر لدينا؟ من هنا قولي أن المعرفة التي تقدم وإن اتخذت لباس الموضوعية والعلمية وإن احتوت على

أنصاف وقائع إلا أنها بالنتيجة تصدر عن إرادة هيمنة تخرجها عن كونها عملاً بحثياً يجدر بالصفة العلمية.

أما في موضوع هل أن مراكز الأبحاث هذه تبين للولايات المتحدة نقاط الضعف التي تحول دون تداعيها وتفككها؟ أخشى من أن مراكز الأبحاث التي تحدثنا عنها تدفع الولايات المتحدة وتأخذ بها إلى مناطق التأزم ومخاومة ما تعاني منه، يعكس بعض مراكز الدراسات والتي يمكن أن تكون موجودة داخل الإدارات، مثلاً «ريتشارد هس» كان صاحب فكرة الشراكة مع العالم الإسلامي، لا أقول أنه هو أفضل من الاتجاه الآخر، لكنه هو يعتقد أن أسلوب التعاطي مع العالم الإسلامي ليس الأسلوب الحربي العسكري وإنما أسلوب الاختراق الثقافي، مثلاً مجلس العلاقات الخارجية الذي يُصدر «نورم أفيرز» يوجد مقال جدير بالقراءة هكذا عنوانهأخذ العرب بجدية، دعوة إلى تغيير الصورة النمطية القائمة، فيدعوا إلى أن نبدأ بفهم الشارع العربي وبمخاطبة الشارع العربي، نعم هناك صوّات تريد أن تصوّب السياسات الأمريكية وعملية النمو الأمريكية التي تعاني من أزمات، لكن الآن الإدارة الأمريكية تقع تحت سيطرة ثالوث خطير هو هذه المحافظة الجديدة، هذه الأصولية المسيحية ذات الطبيعة الألفية، هذا اللوبي الصهيوني الذي بلغ أوج تقدمه وصعوده في الإدارة، من هنا بالفعل الخشية من أن تتخذ العلاقات العربية الأمريكية أشكالاً أكثر سوءاً في المستقبل، لأنه ليس ثمة من هو قادر على تقديم الصورة الموضوعية، وإذا كان ثمة من هو قادر على تقديمها فليس قادر على التأثير.

### **الدكتور عبد الأمير فضل الله:**

كDNA أن نقع في خطأ فادح، حيث أنتا نتعامل وكأن مراكز الدراسات والأبحاث في أميركا تأخذ الأشياء بموضوعية وعقل وعقلانية فقط، ولكن ننسى الغرائز والأهواء والميول والعقيدة التي تلعب دوراً في توجيه هذه الدراسات والأبحاث الأميركيه..

المسألة الثانية التي سأقولها أن اليهود وصلوا إلى مراكز القرار لأنهم امتنعوا هذه المراكز حتى يصلوا أهواهم وأراءهم، والصهيونية موجودة حالياً في الإدارة الأميركيه، ولفت نظري الكلمة التي قالها الأستاذ كرم أنه هناك مراكز أبحاث كثيرة كانت صغيرة وكبرت، السؤال لماذا لا يصبح هناك مراكز أبحاث عندنا في البلدان العربية والبلاد الإسلامية بحيث يكون لها تأثير في الولايات المتحدة أو في أوروبا أو في أي مكان آخر؟

### **الأستاذ سمير كرم:**

عندما نتحدث عن الموضوعية لا بد من التفريق بين أمرين أساسين، بين ما هو من قبيل المعلومات وما هو من قبيل الرأي، أنا كباحث أعتقد أنه منهجياً هذا صحيح، إما أن تقول معلومة وإما تقول رأياً، حينما أقول أن الشمس تشرق من الشرق فهذه معلومة، ولكن عندما تقول أن الشمس تلهم إنساناً ما بأن ينظم شعرأً فهذا رأي، لا أستطيع أن أكون موضوعياً فيما يتعلق بالرأي، أنا أقصد بالموضوعية أن مصانع الأفكار هذه لا تلجم لا إلى الكذب، ولا إلى أساليب مماثلة السلطة حتى تصل إليها، إنما تصل إلى وضع المعلومات صحيحة بقدر ما تعرفها، لأن أي معلومة توصلها إلى أي

إنسان توصلها بقدر ما تعرفها، أنت لا توصل معلومة فوق طاقة معرفتك، وتوصلها بقدر ما تبذل من جهد على تجميعها وتحليلها وتقديمها في الصورة الموضوعية السليمة، هذا ما يفعلونه، والمثل الذي ضربته أردت منه أنهم لا يقعوا في الخطأ الذي نقع فيه نحن في بلادنا أو ربما في بلدان العالم الثالث كله نتيجة عوامل عديدة، وهو أن نقول للحاكم ما يحب أن يشنف أذانه به، أبداً هذا لا يفعلونه هناك، هذا الذي قصدته بالتحديد، في المعلومات يقولون ما ينبغي أن يقال في المعلومات، وفي الرأي يقولون رأيهم، وأضيف إلى هذا أن أحد الجوانب الإيجابية إذا جاز التعبير في العدو وأرجو لا تؤاخذوني في هذا، للأسف هناك جوانب إيجابية في عدونا هذا، ولا بد أن ندركها، فهم في تقاريرهم إذا قرأنها في نصوصها الحقيقة وليس عن وعن عن نجد أنهم يقولون أن هناك احتمالات أ . ب . ج . د . . .

احتمال أ) عيوبه: ١ - ٢ - ٣ - ٤ ، مزاياه: ١ - ٢ - ٣ - ٤ ، هذه هي طريقة المنهجية في وضع هذا النوع من التقارير التي توجه صانعي القرار، صانع الفكر يريد أن يؤثر على صانع القرار من خلال إبراز نقاط معينة، ومن خلال التأكيد على نقاط معينة، يعطي المعلومة ثم يعطي رأيه لاحقاً، يعطي رأيه بأنه هذه الخطة كفيلة بأنها توصلك إلى السيطرة على منابع النفط، إلى السيطرة على اقتصاديات اليابان، إلى السيطرة على اقتصاديات أوروبا، وهناك رأي آخر يقول بأنه سيورطك في كذا وكذا، لكننا لدينا من الإمكانيات ما يمكننا من تجاوز هذه الصعاب والمشاكل، ولا يزال بوش يعتقد أنه سيتجاوز هذه الصعاب وهذه المشاكل، وأنه قادر

عليها، وأميركا أقوى من أن تهزم، نفس الموقف الذي اتخذه في فيتنام، يكررون أخطاءهم هي هي، لكن من حيث الموضوعية أنا أظن أن هناك قدر من الموضوعية فيما يتعلق بالمعلومات ولا استطيع أن أطالب به بالموضوعية بحسب الرأي، إذا كان مصنع أفكار للجناح اليميني الموجود في السلطة لاأتوقع منه أنه يكتب في تقريره كلاماً يوجهه ناحية اليسار، ويوجهه ناحية أن يلفظ سياسة اليمين، ويلفظ أحالم اليمين الأمريكي في أن يسيطر على العالم سيطرة كاملة وأبدية.

#### الشيخ محمد شبر آل فقيه:

صورنا مراكز الدراسات أنها أحياناً تسير الولايات المتحدة الأمريكية، أو أحياناً هناك موضوعية في الخطاب الأميركي، إن الموضوعية التي يبحث عنها الخطاب الأميركي التابعة لمصلحته أي غير الموضوعية التي يصورها المثقف العربي، كنت أتصور أن الأستاذ سمير كرم ينافش مراكز الدراسات الأمريكية بموضوعية أكثر، فمراكز الدراسات الأمريكية التابعة لوزارة الخارجية أو لوزارة الدفاع تكون مثبتة للقرارات ولا تتدخل بقرارات السياسة الأمريكية لا من قريب ولا من بعيد وإنما مثبتة أو مدعاة لقرارات المركز الأميركي، أنا أريد أن أسأل السيد نواف هل ترون أن مراكز الدراسات الإسلامية مهيئة لأن تضع استراتيجية إسلامية في وجه مراكز الدراسات الأمريكية؟ والأستاذ سمير أيضاً هل ترون أن مراكز الدراسات الأمريكية معلوماتها قاصرة عن المجتمع العربي أو المجتمع الإسلامي فهي غير مهيئة حتى لقراراتها التي تعطيها إلى

مراكز القرار أو اللوبي الأميركي على وجه العموم؟ وشكراً جزيلاً  
للاستماع.

### السيد نواف:

شكراً سماحة الشيخ على سؤالك، ومع الاتصال بالسؤال الذي طرحته الدكتور عبد الأمير فضل الله، أقول لا شك أن ثمة حاجة إلى مراكز دراسات تعمل داخل الولايات المتحدة، تحاول أن تقدم الرأي الآخر في مواجهة الآراء التي تقدم، وأنا أفهم ملاحظة الأستاذ سمير فيما يتعلق بالموضوعية، وهو الناشط في مركز دراسات له التزامه السياسي لكن يحرص على الموضوعية فيما يقدمه من نتاج، فهو يلاحظ كمالاحظ ونلاحظ جميعاً أن ثمة مراكز دراسات في العالم العربي لم تصنع إلا لخدمة الحاكم، وبالتالي إذا قارنا نتاجها مع مراكز أبحاث تعمل في خدمة الحاكم كما سماها إدوارد سعيد فالفرق هو في نوعية الاحتراف، أي بين شخص يمارس خدمته بشكل مبتدل وشخص يمارس هذه الخدمة بطريقة محترفة وبصورة أفضل، حتى نلتقي مع الأستاذ سمير فالإثنان يمارسان خدمة للحاكم ولكن هناك خدمة على نحو الممالئة لإسماعه ما يود أن يسمع، وهناك تقديم المعطى الذي يساعده على تحقيق الهدف الذي يرمي إليه، أو اصطدام هدف يتلائم مع الإيديولوجية التي ينتمي إليها..

نعم نحن بحاجة إلى مراكز دراسات، ما أود الإشارة له لأن المداخلة لم تغط النص المكتوب، بالنسبة لمراكز الأبحاث هناك مراكز أبحاث متخصصة بالشأن الأمني أشار إليها الأستاذ سمير،

وهناك مراكز أبحاث متخصصة بالشأن الاقتصادي هدفها أن تظهر أهمية العلاقة مع إسرائيل لنمو الولايات المتحدة على المستوى الاقتصادي، وهناك مراكز دراسات أخرى لها علاقة بتبيان أماكن أو مناطق التقاء بين الثقافة اليهودية والثقافة المسيحية وهكذا ...

يعني مراكز دراسات تحرص على التخصصية في مجالاتها، بحيث تغطي كل الموضوعات وكل المجالات، لتقول إسرائيل هي ضرورة، والعلاقة مع إسرائيل هي ضرورة ..

نعم هناك حاجة لأن يكون عندنا مراكز دراسات، نحن بحاجة إلى مراكز دراسات تنتج معطيات توضع بين أصحاب القرار لأخذ قرارات سليمة، لكن أيضاً بحاجة إلى مراكز في الولايات المتحدة، تحتاج إلى تشويط حركة الجالية العربية والإسلامية لا سيما بعد ١١ أيلول لوقف هذه الصورة النمطية التي تنبش والتي يعاد العمل على تثميرها بتقديم العربي والمسلم بصورة الشيطان الآخر الذي ينبغي تدميره، وبالفعل هنا دعوة إلى الشرع في هذا المجال، لكن أقل الإيمان أنه إذا كانت وسائل الإعلام الأمريكية مفتوحة أمام من يسموا خباء في الروح العربية مثل «دانيل بايس» ..

لماذا تصر وسائل إعلام عربية على تقديم هؤلاء على أنهم خباء؟ وتفسح لهم المساحة الإعلامية والإعلانية، أما يكفي؟! أليس هناك ضرورة لتسليط الأضواء على شخصيات تمتلك الرأي الآخر؟ لم نر «نعمون تشومسكي» على محطة عربية في حين أن «دانيل بايس» خلال فترة قصيرة أيناه مرتين.

### الأستاذ سمير كرم:

سأجيب على سؤال سماحة الشيخ، هل مراكز الدراسات والأبحاث الأمريكية معلوماتها قاصرة عن المجتمع العربي؟ أو أن معلوماتها لا تكفي؟ أو لا تستطيع أن تجمع ما يكفي من المعلومات عن المجتمع العربي ولهذا تتغثر في سياستها اتجاه المنطقة العربية؟ أنا لا أظن أنها قاصرة في الحصول على المعلومات، فمن ناحية هم لديهم المصادر الكافية للحصول على المعلومات، ومن ناحية أخرى معظم مجتمعاتنا مع الأسف مختربة ومخترقة بمساعدة الأمريكيةين وبمساعدة البريطانيين بل وبمساعدة الإسرائيليين، وهذا في النهاية يصب في المخابرات الأمريكية «الأم»، كما نعرف كل ما يرد إلى المخابرات الإسرائيلية وإلى المخابرات البريطانية واليونانية ومخابرات حلف الأطلسي كله في نهاية الأمر يصب في وكالة المخابرات الأمريكية، وبالتالي لديهم حصيلة هائلة من المعلومات التي تتدفق عليهم، لا أقول يومياً إنما كل ساعة، وربما هذا يوكلهم في مشكلة.

أحد الجنرالات كان يقول أخيراً أن حجم المعلومات التي ترد إلى المخابرات الأمريكية بأجنحتها المدنية والعسكرية يفوق كثيراً قدرتها على تحليلها وقدرتها على أن تقرأها جميعها، فليس هناك نقصاً، لكن فيما يتعلق بأمور الإنسان، والمجتمع هو الإنسان، دائماً هناك هامش يتعلق بالتوافر ويتصل بالمشاعر وأمور تتعلق بالثقافة لا يدركها إلا ابن هذه الثقافة الذي تلقى تربيتها والذي تلقى ديانتها والذي يتلقى تعاليمه الروحية، ومهمماً كانت دراسة الأمريكي عن هذا المجتمع لا ترقى إلى مستوى المعرفة المباشرة، ما كان يسميه

الفيلسوف البريطاني «Direct Knowledge» المعرفة بالتعرف المباشر، يمكن أن أزعم أنّ معرفتي بالمجتمع الأمريكي معرفة بالتعرف المباشر لأنني عشت المجتمع الأمريكي عشرين سنة متواصلة لكن مع ذلك ليس هذا المقصود بالمعرفة بالتعرف المباشر، المقصود بالتعرف المباشر أن أكون ابن هذا المجتمع ابن هذه اللغة ابن هذا النمط من الحياة الثقافية ابن هذا النمط من العادات والتقاليد ابن هذا النمط من الأخلاق، يعني منظومة كاملة تصنع الإنسان، ومهما كان حجم المعلومات المتاحة سواء كانوا قادرين على أن يحللوها أو فوق قدرتهم على التحليل هناك هامش للخطأ وهناك هامش للاندفاع مع الرغبة في الهيمنة...

ولهذا أنا حريص على أن تتضح لنا إلى حد ما الفروق مهما كانت ضئيلة وحقيقة بين إدارة وإدارة بين حزب وحزب بين رئيس ورئيس، نحن بحاجة لأن نعرف هذه الفروق الدقيقة، لأنّأخذ الأمور كلها على إجمالها ونقول أن كلهم صهابية وكلهم خاضعون، صحيح أن كلهم في تيار واحد لكن هناك فروق دقيقة، على سبيل المثال حتى أوضح الفكرة وأرجو أن لا تكون أطلت، في عهد كلينتون كان حريصاً على أن يعين حوله مجموعة من اليهود، لكن أي نوع من اليهود؟ كل اليهود الذين كانوا حول كلينتون كانوا من يهود حركة السلام الآن الأمريكية، الحركة الموازية لحركة السلام الآن الإسرائيلي، وهذا جعله إلى حد ما إذا استخدمت التعبير السياسي المألوف إلى يسار الخط الحزبي التقليدي الموالي لإسرائيل، حاول هو أن يكسب فكرة أن اليهود حولي لكن في نفس الوقت استخدم نوعاً آخر من اليهود، ولهذا كان أكثر ميلاً من غيره من الرؤساء مع

القضية الفلسطينية إلى أن وقع تحت الضغوط الأخيرة، وكل هذا مفهوم، لكن هذه فوارق مهمة، ناتجة من ماذا؟ ناتجة من حجم المعلومات المتاحة لنا، أنا كإجابة قصيرة لا أعتقد أن الأميركيين قاصرون عن أن يعرفوا المجتمع العربي والمجتمع الإسلامي معرفة صحيحة، خاصة إذا عدنا إلى المجال الأكاديمي، أين هم الأكاديميون الإسلاميون الذين يخصصون من أعمارهم سنوات طويلة لدراسة شخصية ثقافية أو شخصية روحية أوروبية أو أمريكية؟ هناك مستشرقون فعلوا هذا، قضوا سنوات طويلة من ١٢ إلى ٢٠ سنة ليصدر كتاب عن متصرف إسلامي، أين هو المقابل؟ أين هو النظير الإسلامي لهذا؟ ..

أنا أظن أن المجتمع العربي لديه هذا الاستعداد للمعرفة أكثر مما حتى الآن على الأقل، الظواهر تتغير، كل الأمور تتغير بما في ذلك مصانع الأفكار الأمريكية، فهي ليست ظاهرة أبدية، لا يوجد مصنع أفكار أمريكي سيظل إلى الأبد ويظل مؤثراً، اليوم مؤثر غداً لن يكون مؤثراً إذا خرج بوش من السلطة عام ٢٠٠٤، مصانع الأفكار هي بنية أن توجه العالم نحو كل هذا الخطر، والأميركيون ابتدءوا يتبعوا لهذه الأخطر، بالنهاية لن يكون لهم هذا التأثير ولا هذا النفوذ، هم سينتظرون إلى أن يفوزوا بالانتخابات مرة أخرى ليعيدوا الكرة مرة ثانية، وأرجوا أن أكون قد أجبت عن السؤال.

### الأستاذ حسين سلوم:

يفيد آخر إحصاء أن ٣٪ من المجتمع الأميركي هم يهود، وليس كل اليهود في أميركا هم نشطون، ولكن وجود اليهود منذ

٢٠٠ سنة وأكثر في أميركاملن جهة وحيث أنهم انخرطوا بجميع أفق الحياة في داخل أميركا حتى عرفوا أين نقاط الضعف مون جهة ثانية فاستطاعوا أن يؤثروا على القرار الأميركي بشكل عام، واستطاعوا أن يرغموا أميركا بتنفيذ ما يريدون، وهي نفس الوقت الجالية الإسلامية والعربية في أميركا وأنا عشت هناك للأسف حدث ولا حرج، حالة تشرذم، حالة تخبط وضياع، لدرجة أن مليون عربي صوت لصالح بوش، هذه أحد الدلائل، نحن لا نعلم أنفسنا إلى أين ذاهبون، والآن بعد ١١ سبتمبر المسألة أسوأ. السؤال كم لدينا استعداد أن نوجه مجتمعاتنا الإسلامية أو العربية لأن تخرط في داخل أميركا؟ فهل المفروض منا أن ننخرط في جميع أفق الحياة الأمريكية لدرجة أنه علينا أن ندخل إلى الجيش الأمريكي مثل ما اليهود دخلوا إلى الجيش الأمريكي ؟ هل هذا الشيء قابل للبحث عندنا أم لا؟ هل هذا الشيء مطلوب؟ بصراحة نحن بحاجة لجواب كبير على هذه المسألة، وشكراً.

سؤال:

السؤال موجه للسيد نواف، كيف تقييم الدراسات والأبحاث الأميركية التجريبية الإسلامية في لبنان وتحديداً تجربة حزب الله كحركة إسلامية ثورية؟ وبالتالي كيف تقدم هذه الدراسات والأبحاث الرؤية السياسية للإدارة الأمريكية؟

الأستاذ فادي خليفة:

أتصور أنه يوجد كثير من مراكز الدراسات في أميركا تخطط مع أطراف في السياسة للوصول إلى السلطة، يعني مرحلة

الدراسات عندهم تكون قبل الوصول إلى السلطة وليس بعد الوصول إليها، وهذا شيء من المهم الالتفات إليه أن التخطيط يكون ليس بعد الدخول إلى السلطة بل يتم التخطيط بدراسات وبمعلومات للوصول إلى السلطة.

وملاحظة ثانية، وهي مسألة نستطيع أن نصنفها بأنها مسألة جيدة، أن صناع القرار في أي دولة في العالم يستندون إلى مراكز دراسات لإصدار قراراتهم ولا يستندون إلى العفووية وإلى المنجمين وبالتالي المسألة هي مسألة جيدة بغض النظر عن أن سلبياتها علينا نحن وشكراً.

### الأستاذ قاسم قصیر:

أود أن أطرح سؤالاً يتعلق بموضوع التأثير في الإدارة الأمريكية، حيث دائماً الأصوات العربية والإسلامية خاصة المعادية لأمريكا تهاجم أمريكا بأنهم ضد العرب وضد المسلمين وأنها تدعم إسرائيل، وهذا كلام صحيح، ولكن هل يكفي التهجم على الإدارة الأمريكية لتعزيز منطق هذه الإدارة؟ أم أنه نحن بحاجة لعلاقة حوارية مع هذه الإدارة؟ فهل يكفي فقط شرح هذه الإدارة وسياساتها وأهدافها وهي تريد أن تحكمنا؟ أو نحن بحاجة إلى عمل ما؟ لا أعرف من يقوم به، القوى السياسية، الأكاديمية، للتأثير في قرار الإدارة. السؤال موجه للسيد نواف والأستاذ سمير هل هناك إمكانية واقعية للقوى العربية والإسلامية سواء المعادية لأمريكا أو التي لها علاقة معها في التأثير في القرار الأميركي أو أن الموضوع محسوم ولا يجب أن نفكر في الموضوع؟ وشكراً.

الموضوع الذي طرحة الأستاذ قاسم والاقتراح الذي تفضل فيه الأخ حسين يتقاطعا وإن كان كلامهما يحتاج إلى جواب، في وقت من الأوقات كنت واصلاً إلى قناعة أن الجاليات العربية والإسلامية ينبغي أن تدرج في الحياة السياسية للبلدان التي تقيم فيها، والعبارة دقيقة جداً، الاندراج في الحياة السياسية، لأن الحديث عن اندماج العرب والمسلمين في حضارة أخرى أو في هوية أخرى موضوع إشكالي، أولاً من زاوية حضارية . ثقافية وهو أيضاً إشكالي أيضاً من ناحية أمنية سياسية، بمعنى أنه عندما يقال الانخراط في الجيش الأمريكي يعني يوجد معضلة أخلاقية هنا، وهناك معضلة أشد أخلاقية عندما وكالة الاستخبارات الأمريكية بسبب من عجزها عن تحليل كم هائل من المعلومات ولأسباب أخرى أيضاً تعلن حاجتها إلى تطوير أشخاص يتقنون الثقافة العربية والفارسية، فبأي موقع نحن سنصبح؟ يعني الاندراج أن نصبح جزءاً من الأداة الإمبريالية؟ فهذا موضوع إشكالي لا يمكن حسمه على نحو الأوجة البسيطة إنما يحتاج بالفعل أولاً إلى جمع الجالية العربية والإسلامية، نعطي مثلاً: أنا تلقيت في وقت من الأوقات ما يشبه الدعوة من أحد الأحزاب الأوروبية إلى تشجيع الجالية العربية والإسلامية على التوحد والانخراط في العملية الانتخابية لسبب أن هذا الحزب لم يعد يجد له من حلليف بمواجهة الطغستان اليميني في بلده إلا التحالف مع الجالية العربية المؤثرة في الانتخابات، أقول هذا موضوع دقيق ومهم لا ينبغي الإشاحة عنه، للأسف أسجل أن الجالية العربية والإسلامية بقيت تعمل في

الفترة الماضية في الغرب وكأنها مقيم مؤقت، يعني تمكث قليلاً وترجع، دون أن تلتفت إلى أهمية أن تكون جزءاً من الحياة السياسية، نعم هذا أمر ينبغي الإلتفات إليه، لكن ما هي السياسة التي ينبغي أن توضع؟ هذه يجب أن تكون محل دقة، أنا أعرف بعض الشخصيات التي تحدث معى أنه من الضوري أن ندעם بوش في مواجهة كلينتون الذي كان إلى جانب اليهود؟ أليس نوعاً من التبسيط، أعرف شخصية أخرى كانت على رأس حملة «هيلاري كلينتون» من أجل بلدية نيويورك، أقصد أن هذه الخيارات دقيقة جداً لن أدخل فيها بالتفصيل، لكن كعنوان أقول نعم من المهم أن تختلط الجالية العربية والإسلامية في الحياة السياسية في أي بلدٍ كانت تقييم، شرط تلافى الإشكالات ذات الطبيعة الحضارية الثقافية والإشكالات ذات الطبيعة الأمنية السياسية.

أما بالنسبة إلى السؤال الذي طرحت هل تلتزم مراكز الدراسات هذه بنظرة موضوعية عن حزب الله؟ أنا بسياق الحديث أعطيت نموذجين يعني «ماشيو ليفيت» كتب مقالاً عن حزب الله ودوره في الضفة الغربية، استند فيه إلى ما قاله «الشاباك» و«الموساد»، كيف يمكن أن يكون موضوعياً حتى على مستوى المعلومة إذا استند إلى جهاز استخباري لطرف واحد، هذه المعلومة لا تحتاج إلى تدقيق من صوت آخر، من مرجع آخر؟ فالمعلومة لم يجر تدقيقها ولم يجر تسلیط الضوء عليها من زواياها المختلفة؟ هذا أولاً، وثانياً: كيف يجري إدراج هذه المعلومة؟ يعني بأي سياق يجري توظيفها؟ من هنا هذه اللاموضوعية التي أنا أشرت إليها، هي من ناحية اتسار المعلومات واحتزائها والتوظيف السياسي للمعلومة، من هنا أقف

أمام دراسة صادرة عن مركز للمجموعة الدولية للأزمات من بروكسل ليس أمريكاً، وإذا قرأناه نجده يحتوي على قدر من المعلومات، بعضها دقيق، بعضها قديم، بعضها غير دقيق، لكن توظيف هذه المعلومة يأتي على نحو قسري باتجاه واحد، أنه يجب أن نذهب باتجاه أن حزب الله هو متمرد بلا قضية، بالفعل من دون أن نرد عليه كان يكفي أن ننتظر ١٥ أو ٢٠ يوماً حتى ترجع الأمور تتحرك على الحدود لنرى أن هذا التقرير الذي كلف عملاً كثيراً قد تداعت قضيته، إذاً أين هي الدقة؟ أعود وأقول الصورة النمطية ذات الجذور الاستشرافية الكولونيالية. فالمدحى الذي قاله الأستاذ سمير كرم عن بعض أنماط الاستشراق هو عن حق، هناك شخصيات تعكف على أن تدرس، المستشرق المستعمر الكولونيالي «لوي ماسينون» الذي يختلف عن شخصيات أخرى، جلس وكتب عن «الحلاج»، وقرأ «للحلاج»، طبعاً وقع في أخطاء قاتلة بترجمة الحلاج، لا شك أنه لم يدرك الفضاء الاصطلاحي لكلمات الحلاج، لكن لم يكن أحد آخر قادرًا على تقديم هذه المقاربة إلا بدءاً من «ماسينون» لكن هذا لا يعني أن كل الاستشراق رذيل، لذلك أنا قلت الاستشراك الكولونيالي بالتحديد، وأنا اشتغلت على مستشرق ولا أزال اعتبر أن هذا العمل يجب أن يُتابع، نعم أشارك الأستاذ سمير أنه لا يوجد جلد الخبرة العلمية أو الاهتمام العلمي الأكاديمي غير موجود عندنا، لماذا لم يكن هناك استغراب في مواجهة الاستشراك؟ وهذه معضلة واجهتني عندما طلب مني تقديم البحث، أنا شعرت بفداحة المهمة التي أوكلت إليّ، وأعتبر أن ما قدمته هو خطوة على سبيل البحث الكامل، أعتبر الجهد الذي بذل الآن هو ما يشبه

المقدمة التأسيسية لعمل أكثر عمقاً وأكثر شموليةً ينبغي أن يتکامل، لكن نشكو من قلة الاهتمامات الأكاديمية، فإن كثيراً من الأكاديميين تجاذبهم السياسة اليومية ففرقوا فيها وتخلو عن الآفاق الهاامة للثقافة بمعناها الرحب، ولذلك افتقدنا كشرقيين إلى أدوات قادرة على القيام باستغراب موازٍ للاستشراق الذي كان.

### الأستاذ سمير كرم:

أرجو أن تأذنوا لي بخمس دقائق فقط، سأضيف إلى ما قاله الأخ السيد الموسوي ولن أختلف معه فليس لدى رد على ما قاله، إني سأحاول أن أوضح أمراً حول التقارير التي تكتب قبل الصعود إلى السلطة هي أكثر أهمية من التقارير التي تكتب بعد الصعود إلى السلطة وتختلف اختلاف الظروف، لا نستطيع أن نصدر حكماً عاماً بأن من يكتب قبل الصعود إلى السلطة يكون قد ساعد من صعد إلى السلطة في الصعود إليها، وأهميته إذا جاز التعبير هي أهمية إجرائية أكثر مما هي أهمية جوهيرية، لأن من يصعد اليوم يسقط غداً بسهولة، لكن ما يفعله وهو في السلطة هو الذي كثيراً ما يترك أثراً خطيراً، على سبيل المثال التقارير التي وضعت قبل الصعود إلى السلطة - من جورج بوش ومجموعة اليمين الجديد - بشأن غزو العراق أصبح معروفاً أنها كتبت منذ عام 1997 على الأرجح، الذي نشر في مركز أميركا الجديدة القرن الواحد والعشرين كان بالغ الأهمية لأنه أخذت به مجموعة بوش ونفذته كاستراتيجية وانتهت فرصة 11 سبتمبر لهذا الاندفاع الخطير، لكن تبيّن أنه هو كان محتاجاً لما بعد ذلك، للتقارير التي كتبت عما

سيحدث بعد ذلك، كانت تقاريرًا خائبة، بدليل أنه الآن يواجه مشاكل لم يكن يتوقعها، كما نعرف أنه كان متصروراً أنهم سيقابلونه بالزهور والورود، وهو الآن يقابل بالصواريخ والأريجيات وبالمقاومة ولا يعرف حتى من أين تأتي، حتى الأمريكي العادي أصبح في حالة بلبلة، فمسألة ما يكتب قبل أو يكتب بعد هو استمرارية لعملية التفكير وصنع الأفكار، الشيء الذي نفتقد إليه نحن بشكل أو بآخر، ولهذا أود أن أضيف إلى ما قاله أخي السيد الموسوي أنه حينما نرى أن أحدهم كتب مقالاً كتب فيه معلومات زائفة واعتمد على رأي واحد ولم يلتفت للرأي الآخر، أين هي كوادرنا التي تستطيع سواء في الجالية هناك أو نحن هنا أن تتبع متابعة دؤوبة وتبعث لهذه الصحيفة أو هذه المجلة أو لهذه الدورية وتقول لهم نشاطهم اليوم كان كذا وكذا، وهذا خطأ تاريخي لأنه غير مسؤول وإن هذا رأي وأخذتم رأياً واحداً ولم تأخذوا برأي الآخر، وتقولون صحافة حرة، ونرى ليست صحافة موضوعية؟ لا بد أن يمارس هذا النوع من الضغط من جاليتنا، وأظن في بعض الأحيان عندما يمارس يأتي بنتيجة، وكيفينا في مرحلةٍ ما أن يكون في بعض الأحيان يأتي بنتيجة، اللجنة العربية الأمريكية لمكافحة التمييز في أميركا إحدى أنشطة اللجان العربية الأمريكية في الولايات المتحدة الأمريكية حققت عدداً من النجاحات، حتى لا أقول انتصارات أو إنجازات في مواجهة أمور من هذا القبيل، واستطاعت أنها تجبر استوديو من الاستوديوهات على أن يغير فيلماً أو سيناريو فيلم أو مشاهد أو شخصيات إلخ... كل هذه إذاً تدل على أنه إذا تحركنا نستطيع أن نفعل، إذا فعلنا نستطيع أن نغير، لكن ليست المسألة

مسألة التحرك اليومي فقط، بل نحن بحاجة إلى نوعين من الاستراتيجيات، استراتيجية قصيرة المدى وأنا أعرف بأن هذا تعبير متناقض مثل المربع الدائري لأن الاستراتيجية طبيعتها هي بالخطيط البعيد المدى، لكن نحن بحاجة إلى تحديد أهداف على الأقل قصيرة المدى، ثم استراتيجية بعيدة المدى، تحديد أهداف بعيدة المدى، سنظل حائرتين، هل نستطيع أو لا نستطيع؟ هل لا بد أو لا لا بد من وضع استراتيجية أو وضع أهداف محددة للأمد القصير لنقل خمس سنوات، واستراتيجية أخرى لا تتعارض ولا تتناقض مع الاستراتيجية الأولى البعيدة المدى لمدة ٢٠ أو ٢٥ سنة، إسرائيل عندها استراتيجية إسمها إسرائيل ٢٠٢٠ واطلع عليها عدد من زعماء الدول العربية وأمرروا بوضع استراتيجية بديلة ثم ما ليثوا أن تراجعوا وقالوا كفوا أيديكم عن هذا الموضوع، لماذا؟ في المدى القصير على سبيل المثال نحن بحاجة إلى أن نعرف أين نقف من معركة بوش الانتخابية، لا بد أن يقف العرب في معركة اسقاط بوش الانتخابية، ليس لأنه جمهوري؛ أنا لست ديمقراطياً، ولا أمريكيما - بالنسبة أنا أفتر دائماً بأن أقول أقمت في الولايات المتحدة لمدة عشرين سنة ولم أطلب «Green Card» ولم أطلب الجنسية الأمريكية، وكان بإمكاني ذلك. لكن لأن بوش كشف عن وجه بالغ السوء، وكنت أحد القلائل الذين حذروا من بوش، لأنني أعلم أن لديه استراتيجية تقوم على سحب البساط من الديمقراطيين عن طريق تأييد إسرائيل إلى مدى أبعد بكثير من الذي يقدمه لها الديمقراطيون، هذا بالتحديد ما فعلوه، وبوش يريد أن يحول الحزب الجمهوري إلى الحزب التقليدي الذي يصوت

له الناخب اليهودي، وهو حريص على هذا أكثر مما هو حريص على كل الرأي العام العربي بما في ذلك السعودية وبما في ذلك مصر وبما في ذلك المغرب وبما في ذلك أصحاب الجلالة وأصحاب الفخامة إلى آخرين.

كان حريصاً على صورته التي يقدمها إلى هؤلاء، نحن بحاجة إلى موقف استراتيجي محدد اتجاه بوش، بحاجة إلى مناقشة كيف نفهم في إسقاط بوش، لأن بوش ليس خطراً على العرب فقط، ليس خطراً على المسلمين فقط، بوش خطير على البشرية، أو هكذا أعتقدت أو هكذا هو أوصلي لهذا الاعتقاد.

وأود أن أشير أيضاً أن تجربة «رالف نادر» جديرة بالاعتبار، جديرة بأن نعرفها على الأقل، وأنا كنت مقيناً في أميركا أواخر حملة انتخابات سنة ٢٠٠٠، لأنه يبدو لي لم يول أحد تجربة «نادر» هذه الأهمية، ولو كانوا أعطوها هذه الأهمية لربما لسقط بوش وربيع نادر، فعلاً عدد الأصوات العربية التي ذهبت باتجاه بوش خطأً كان يمكن أن تؤدي إلى نجاح نادر، فالعملية الانتخابية صحيحة عملية معقدة لكن الملاحظة الظاهرة الجديرة أن كل الانتخابات الأمريكية يفوز فيها من يفوز بفارق ضئيل في الأصوات، وكما نعرف بوش فاز بفارق يعتبر أضئلاً فارقاً يمكن تصوره ويحظى به رئيس ينجح ويendum أنه رئيس ديمقراطي، حتى أنه لم يحصل على الأغلبية من الأصوات الشعبية، فعلاً تجربة رالف كانت جديرة أن تبحث، رغم أن «رالف نادر» ربط تحالفه مع اليسار ومع القوى اليسارية، أو لكونه اكتسب بسمعته وكمدافع عن حقوق المستهلكين، وليس كالمدافع عن قضايا معينة، وبعض العرب ارتكبوا خطأً

معلوماتياً حتى في أمريكا الجاليات العربية في أميركا ارتكبت خطأً حسب معلوماتي جسيماً تسبب في ضرر كبير «لنادر» هو أنه قالوا أن «نادر» لا يفخر كثيراً بأصله العربي ولا يحب أن يتكلم عنه، وهذا غير صحيح، في الحقيقة الرجل كتب وتحدث في حدود ما أتيح له أن يكتب وأن يتكلم وتحدث عن أصله العربي وتحدث عن أصله اللبناني بالتحديد وقال أنه فخور بهذه الثقافة التي يعرف عمقها ويعرف من لهم تأثير على العالم ويعرف فضلها على التقدم الأوروبي وعلى أميركا، وتحالفة مع السود مهم لأنه غالبية المسلمين الأميركيين هم من السود لسبب بسيط أن من ضمن العبيد الذين استجلبوا من أفريقيا كان هناك مسلمين، العبيد الذين استجلبوا من أفريقيا ليزرعوا أو ليقيموا الطرق في الولايات المتحدة الأمريكية عندما كانت لا تزال مستعمرات تقام لأول مرة كان بين هؤلاء العبيد من هم مسلمون، واحتفظوا بإسلامهم وظلوا مسلمين وظل أحفادهم حتى الآن فخورين بكونهم مسلمين، كل هذه الأمور كانت لا بد بأن تتضح للرأي العام العربي، وكان لا بد أن تتضح للجاليات العربية المشردمة في الولايات المتحدة الأمريكية.

\* \* \* \*

□ مركز الامام الخميني  
الثقافي دعا الى حضور ندوة  
فكرية ينظمها تحت عنوان  
«مركز الدراسات والابحاث في  
اميركا واثرها في صناعة  
القرار» وذلك عند الخامسة من  
بعد ظهر اليوم الثلاثاء في مقر  
المركز بحارة حريك.

جريدة اللواء ١٦/٩/٢٠٠٣ م



## مراكز الأبحاث الأميركية وصناعة القرار موضوع ندوة في مركز الخميني

دعا مكتب الدراسات العلمي في مركز الخميني، يوم الثلاثاء، ٣٠ سبتمبر، إلى ندوة بعنوان «مراكز الأبحاث الأميركية وصناعة القرار». حيث أشارت الدعوة إلى أن «الندوة تتناول دور الأبحاث في إنتاج وصناعة القرارات، بما يمثله ذلك من تحديات ومتطلبات لبلدان مثل إيران، التي تواجه تحديات كبيرة في إنتاج وصناعة القرارات». وذكرت الدعوة أن «الندوة تهدف إلى مناقشة تجربة الولايات المتحدة والدول الأخرى، وكيفية تأثيرها على إنتاج وصناعة القرارات في إيران». كما أشارت الدعوة إلى أن «الندوة ستتناول إشكاليات إنتاج وصناعة القرارات، بما في ذلك التحديات والمتطلبات التي تواجهها إيران، مثل التكنولوجيا والبيانات، والتغير المناخي، والبيئة، والصحة، والسلامة، والتنمية». وذكرت الدعوة أن «الندوة ستتناول أيضًا تجربة الولايات المتحدة والدول الأخرى، وكيفية تأثيرها على إنتاج وصناعة القرارات في إيران». كما أشارت الدعوة إلى أن «الندوة ستتناول إشكاليات إنتاج وصناعة القرارات، بما في ذلك التكنولوجيا والبيانات، والتغير المناخي، والبيئة، والصحة، والسلامة، والتنمية». وذكرت الدعوة أن «الندوة ستتناول أيضًا تجربة الولايات المتحدة والدول الأخرى، وكيفية تأثيرها على إنتاج وصناعة القرارات في إيران». كما أشارت الدعوة إلى أن «الندوة ستتناول إشكاليات إنتاج وصناعة القرارات، بما في ذلك التكنولوجيا والبيانات، والتغير المناخي، والبيئة، والصحة، والسلامة، والتنمية».

جريدة المستقبل ١٨/٩/٢٠٠٣م

## ندوة عن مراكز الدراسات والابحاث في أميركا وأثرها في صناعة القرار



من ١٥-٩-٢٠٠٣، نظمت كلية التربية بجامعة الملك سعود ندوة عن مراكز الدراسات والابحاث في الولايات المتحدة الأمريكية، وذلك ضمن احتفالات الجامعة باليوم العالمي للعلوم والتكنولوجيا. وحضر الندوة عدد من علماء ومتخصصين في مجال الابحاث والدراسات العلمية، حيث تم عرض اثمار الابحاث العلمية في الولايات المتحدة الأمريكية، ودورها في صناعة القرار.

افتتحت الندوة بكلمة من الدكتور عبد العزيز العتيقي، رئيس مجلس امناء كلية التربية، ثم تحدث الدكتور عبد العزيز العتيقي، رئيس مجلس امناء الكلية، حول دور مركز الدراسات والابحاث في صناعة القرار، ودوره في تطوير وتحسين الابحاث العلمية في الولايات المتحدة الأمريكية، ودوره في صناعة القرار. كما تحدث الدكتور عبد العزيز العتيقي، رئيس مجلس امناء الكلية، حول دور مركز الدراسات والابحاث في صناعة القرار، ودوره في تطوير وتحسين الابحاث العلمية في الولايات المتحدة الأمريكية، ودوره في صناعة القرار.

جريدة البيرق ١٨/٩/٢٠٠٣م

## ندوة حول مراكز الدراسات في أميركا وتأثيرها في صناعة القرار

اتّهام مركز الاعمال الخفية المتّهم بـ «مدوّنة ميسيسيبي» بـ «خداع» الدراسات والابحاث في أميركا، وتأثيرها في صناعة القرار، تُشكّل في هذا مسؤول الحالات الأولى في حرب الله الصدّيق، تدرك فيما في شؤون «السياسة الأمريكية» على «دواوين» الاعمار، تصرّفها تهتكّر سجين كفر وتحضرها لـ «ثواب» سجين، تحيط، التّصنّعات السّاسية في سجن أميرسي، تُكتّب سجين سجين، حبسه حبسه، يدخل عصابة التّعبير مسدو والجراحت والآلام، يسمّي

في هذه الأقفال ملائكة الموتى، الملائكة تمّ تكليفه بـ «ترجمة» الصّحافة، يدخل «الخواز» السّعد على تحمل الله، ثم تحدّث الكثيرون في قفص، وإنّ موسم العذاب من المعرفة والسلطة في القاسم المشترك بين مصادر الاختيار من حيث والمؤسسة العسكرية والسياسية والإدارية الأميركيّة من جهة أخرى.

وأضاف كرم، أنّ الاختلاف الآخر من كواكب آخر الكواكب يذهب إلى المؤسّسات بـ «مكتبة» النّسخ والـ «ثواب» لهم يستكونون الكاتبانية الصّاحبة من مساحتين انتقاميّتين، والـ «الطبّاصية» الصّاحبة من المساحتين المنشورة، السياسيين، «الذّاق» المؤسّس، للناس، المؤسّسات، والـ «الكتور» الذي على عذر السياسة والقرار، خاتمة كلّ الملافات والتّاريخية، به جلسات التّشكّيل، وجنة العادات الظّارحة بمحفلين الضّيوج، ولجة الاستعدادات بمحفلين النّواب، والجنة الانتقامية الشّفّارة التي تجتمع في قفصاً عن الحقيقة، الاشتغال في الملافات والـ «الجنة» الامينة الأخرى، وأضاف أنّ صنایع الـ «الذّاق» غولاً يبتغيون أبواب مصانع انكولوجيين، ويتجاهلوا امام نشاديه جنّاته، تفضّل عن مقدمة مصانع الملوّن، «السيويّة»، ومن المألوف أن تجدّعهم بـ «باروك» ذات معاشر النّسرين في النّواب، بينما تجدّع من فنون ما لا أحد يجدّعه في مصانع الإنتاج، وإنما الاختلاف، المتمثّل في المثلثات السياسيّة أو المثلثات، ها هي، «الذّاق» يبتغي قبوره، ويُوقّط سيسى، إسرائيل أو الاشتراكية، «السيويّة» الأميركيّة.

### النّسب

تمّ تحدّث النّسبة الموسوي عمّا يتعلّق بـ «إيجان» اليوم على قوّة تأثير مراكز الابحاث في الولايات المتحدة الأميركيّة في صناعة القرار، ثروة منها، إنّ تصرّفها ما كثّرّ حدّتها في تدوينات النّسرين، انتقامات وآليات، التي، على كثير من الأنساء التي تجوب إلى مصانعها، إلى صناعة القرار، على المراة الأميركيّة اعتزال رسمياً، بغير الذي أصبع، لمعنى الـ «ذوق»، المركّز الاستثنائي، في وزارة الدفاع، ودول عالم، فيست الذي أصبع صانعاً توزير الدفاع، وبسبذ البعض، إنّ تقدّمها في تلك المصانع، بين المعاشر وبين المحافظين، الجديدة، وإنّ التّوصي، وبين المسوّفة «مسيرة»، هذه المقاولات تكون لصالح الفرار في الولايات، إنّه «الذّاق»، في الوقت الحاضر، لكنّها أهل إلى انتقامات وآليات التّنظير، التي، ليس فيها، أدوار، بعد، والـ «ذوق» إنّه قادر على ابتكارات في الإدارة الأميركيّة حالاته مستحدثة، نوع من الاستثنائي الكولونيالي، وعليه منح، بما يكتسبه، تصرّفه، موضعيّة يكتسب أنّ قدره، فكرة ثلاثة النساء بل أيام خدام، هؤلئك، تعرّضه، الأميرة، التّوريّة، دعاء، التّعبير، وإنّه مستثثث، في قوالب الـ «ذوق».

مراكز الدراسات والابحاث في اميركا

أولاً: تأثير المنهج على الأداء، حيث ينبع الأداء من المنهج، فإذا كان المنهج ملائماً للغرض المنشود، فإنه يحقق الأداء المطلوب، وإن لم يتحقق، فيجب إعادة تصميم المنهج، وذلك بحسب طبيعة المنهج، فإذا كان المنهج غير ملائم، فإنه يعيق الأداء، وإن تم تطبيقه، فيجب إلغاؤه وإعادة تصميمه، وذلك بحسب طبيعة المنهج.



جريدة الانتقاد ١٩/٩/٢٠٠٣م

# ندوة

## مراكش الدراما وال صحافة في أميركا

قدم دارث إلحاد محاضرة في يوم السبت في مراكش حول الدراما الأمريكية ووسائل الإعلام الأمريكية في الولايات المتحدة، ودارث إلحاد هو ممثل ووزير الثقافة الأمريكية سابقاً، وله العديد من المؤلفات والدراسات في مجال الاعلام.

في المحاضرة تحدث دارث إلحاد عن صناعة الدراما الأمريكية، وعن دورها في المجتمع الأمريكي، وعن دورها في التأثير على الآراء، وعن دورها في بناء المفهوم الأمريكي، وعن دورها في تعزيز الهوية الأمريكية، وعن دورها في تنشيط المجتمع الأمريكي، وعن دورها في تعزيز الصورة الأمريكية على مستوى العالم.



94

مجلة بقية الله تشرين الثاني - العدد ١٤٦



برأة عبد الله، مؤثر العامل، وهو يردد لهم هذه يصريح أهال الصباء، الكومرس وناته، "أم شفاء مهاد، صمد، كوس، ومه مد، حفاظت الناس الصهيوسي، وأخيراً لافتات، كبرى من مدارس الكفر، فافتركت على لهم" "مهاد الشفاعة، وآمني" "ويهارها بـ دارسة العهد، الأئمك، وآمني" "لأفسد ردة الشفاعة لمحاسن، حفاظت على حتى الإشارة على المغاربات، وآمني التي حفظت تجربة العذبة لدرسة أو العصر، وآمني من مدارع الأفكار، وآمني، وآمني من تجربة الكومرس، وكما يكرر